

Strategický plán rozvoje obce Podmoky na období 2019 – 2023 - návrh



Obec Podmoky
Podmoky 42
289 04 Opočnice
IČ: 00876003

Verze: 04

Schváleno Zastupitelstvem obce Podmoky dne X.XX. 2019 usnesením č. X/X .

Obsah:

Změnový list	5
Celkové shrnutí strategického plánu obce Podmoky	6
Účel strategického plánu rozvoje obce	7
Proč potřebuje obec strategický plán?	7
Základní pojmy	7
Realizace strategického plánu - taktické dokumenty	8
Struktura strategického plánu	8
Popis současného stavu	9
Základní charakteristika obce	9
Historické souvislosti	9
Ekonomické prostředí	10
Domovní a bytový fond	10
Správa obce	10
Školství	10
Kultura, volný čas	10
Půdní fond	11
Analýza vybraných faktorů současného stavu	12
Obyvatelstvo	12
Demografický vývoj v obci - senioři	12
Demografický vývoj v obci – děti do 15 let	13
Životní prostředí	13
Ekonomika obce Podmoky	15
1.1 Hlavní očekávané vnější vlivy na ekonomiku obce	15
Charakter hospodaření obce	15
Technická infrastruktura	15
SWOT analýza obce	16
Krok 1 - Způsob sestavení a hodnocení SWOT	16
Krok 2 – Validace SWOT	16
Krok 3 – Souhrnná SWOT analýza obce	17
Strategická část	18
Účel strategického plánu	18
Vize obce Podmoky	18
Priority rozvoje obce Podmoky:	19
Specifické cíle obce Podmoky	19
Plán investičních akcí	20

Sumárně.....	20
Financování v jednotlivých letech realizace Strategického plánu rozvoje.....	22
Finanční plán	22
Střednědobý výhled rozpočtu obce Podmoky na období 2019 – 2023	23
Výhled hotovostních toků	24

Změnový list

Č.	Verze	Stav	Datum změny	Popis změny	Schváleno usnesením č.
1	01	Schváleno	3.10.2016	První návrh strategie	7/9
2	02	Aktualizace	6/2017	Doplněny demografický vývoj, seznam projektů a aktualizován plán financování Ukončení pozemkových úprav. Mateřská školka.	11/14
3	03	Aktualizace	20.3.2017	Vzato na vědomí v bodu 16/12 zápisu ze ZO	
4	04	Aktualizace		Upravena struktura: Doplněno celkové shrnutí, hodnocení vnějších rizik, časové harmonogramy a CF	

Celkové shrnutí strategického plánu obce Podmoky

Z výsledků SWOT analýzy vyplynuly tyto strategické záměry:

1. Vhodná doba pro realizaci investic do infrastruktury je do roku 2022, kdy se očekává snížení výkonnosti ekonomiky a tím snížení daňových příjmů obce.
2. Pro období 2019 až 2021 je nutné počítat s vyššími cenami stavebních prací či služeb, a to z důvodu nasycení dodavatelů zakázkami. O to budou více budou kladeny nároky na zadávací řízení a dotační žádosti. Týká se to především výstavby chodníků v obci, kde 85% nákladů bude hrazeno ze SFDI, bude-li dotační řízení úspěšné.
3. Náklady na výstavbu přístupové komunikace k novým stavebním parcelám v roce 2021 budou kryty z příjmů z prodeje dotčených pozemků.
4. Po roce 2023 by se obec měla orientovat na pomoc občanům na zvládnutí nárůstu výdajů na TKO, a to udržením poplatků za sběr a likvidaci komunálních odpadů na úrovni roku 2017. Vzhledem k tomu, že nová řešení na náhradu skládkování TKO je jen na papíře, nelze přesněji predikovat nárůst nákladů na TKO, které mohou být až pětinasobný nebo vyšší, i když lze počítat s jeho postupným uplatňováním.
5. Řešení „bolavých míst“, škola a prodejna je nutné znovu otevřít a dořešit.
6. V zimním období je životní prostředí obce znečišťováno lokálním topeništi na pevná paliva, zejména na uhlí. Bohužel občané nevyužili včas kotlíkových dotací, jejichž podmínky nyní již nejsou tak výhodné jako zpočátku.
7. Kulturní život v obci by měl být finančně a organizačně podporován.

Účel strategického plánu rozvoje obce

Proč potřebuje obec strategický plán?

Od zastupitelů obce se očekává, že mimo řešení operativních problémů obce, by měli stanovit, vycházející z potřeb občanů, co by mělo být v obci zlepšeno či změněno v příštím období. Zejména u investičních akcí je nutné plánovat alespoň na období příštích tří let, nejen na příští rok.

Obec má za každoroční povinnost, mimo sestavení rozpočtu na rok následující, také připravit střednědobý výhled rozpočtu na další období. Pro jeho sestavení je nutné mít představu o tom, co by se mělo v obci dělat (cíle) a v jakém pořadí (priority), tedy sestavit plán rozvoje obce, strategický plán, který je obsahem tohoto dokumentu. Tyto dokumenty budeme dále nazývat taktickými dokumenty, které reagují na aktuální změny prostředí a slouží pro řízení obce.

Strategický plán rozvoje obce umožňuje vytvořit „zásobník potřebných projektů“ a rychle reagovat na vypisované dotační programy.

Strategický plán rozvoje obce by neměl být omezen volebním obdobím, ale známými potřebami občanů obce a měl by být pravidelně aktualizován.

Základní pojmy

Strategie	Strategií, tj. Plánem dalšího rozvoje obce, se rozumí dokument, v němž jsou popsány základní záměry zastupitelstva, jak by se obec měla v budoucnu vyvíjet pro dosažení cílového stavu, tj. vize. Pro dosažení vize je nutné mít představu jakou cestou se toho dosáhne, a to stanovením určitých cílů, které lze plánovat v tzv. taktických dokumentech a kontrolovat jejich dosažení.
Vize	Představuje základní představu o cílech obce v budoucnosti, v dosahu cca 10 let. Vize zohledňuje ideální cíle, tedy stav, který nemusí nastat, k jehož dosažení je však směřováno vynaložené a plánované úsilí a prostředky.
Prioritní cíl	Určuje významově časovou nebo věcnou přednost hlavních úkolů a činností před ostatními. Prioritní témata (provázaná jako celek) jsou nedílnou součástí vize a v rámci strategie jsou klíčová.
Specifický cíl	Představují dílčí úkoly, které by měly být splněny pro dosažení prioritních cílů.
Taktický dokument	Taktické dokumenty vychází ze strategie a slouží k přímému řízení obce pro jejich dosažení. Rozpracovávají strategické a specifické cíle do časových harmonogramů, jejichž realizovatelnost je následně posouzena vzhledem k finančním možnostem obce formou odhadu hotovostních toků. Taktické dokumenty jsou pravidelně aktualizovány a mohou tak reagovat na změny vnitřních či vnějších faktorů majících vliv na rozpočet obce. Taktické dokumenty jsou: • Střednědobý výhled rozpočtu, v němž jsou rozpracovány investiční prioritní cíle ze strategického plánu rozvoje na období min. 3 let, včetně posouzení hotovostních toků jimi vyvolanými a tím i realizovatelnost plánovaných akcí. Slouží pro ověření realizovatelnosti prioritních cílů. • Rozpočet, který rozpracovává střednědobý výhled rozpočtu na daný rok a reaguje na aktuální situaci.

Realizace strategického plánu - taktické dokumenty

Realizace strategického plánu obce je řízena tzv. taktickými dokumenty, tj. střednědobým výhledem rozpočtu a ročním rozpočtem, které jsou periodicky vyhodnocovány a zjištěné trendy jsou při aktualizaci strategického plánu rozvoje zohledňovány. Provázání taktických dokumentů do tzv. pyramidy se strategickým plánem na vrcholu zaručuje, že by mělo být vize obce dosaženo, i když cesta k ní nemusí být vždy přímá vlivem různých vlivů.

Struktura strategického plánu

Strategický plán obce Podmoky se skládá ze tří částí a navazujících taktických dokumentů:

Popis, analýza současného stavu	Popisuje současný stav obce z různých úhlů pohledu. Informace jsou dále využity při SWOT analýze.
SWOT analýza	Analyzuje současný stav obce ze čtyř hledisek zahrnující vnitřní stav obce, tj. silných a slabých stránek obce a příležitostí, tj. čeho chce obec dosáhnout, a dále hrozeb, které mohou bránit dosažení cílů obce.
Strategická část	Definuje vizi pro občany obce a vymezuje specifické cíle.
Operační strategie / taktika	Soubor samostatných dokumentů rozpracovávající strategické cíle do jednotlivých kroků pro jejich dosažení. Příkladem je příprava střednědobého rozpočtového výhledu, do nějž se promítají vybrané strategické prioritní cíle a příprava ročního rozpočtu řešícího příslušné specifické cíle daného roku. Oba dokumenty slouží k operativnímu řízení obce. Tím, že jsou provázané na strategický plán obce je zajištěno, že by mělo být dosaženo vize obce.

Popis současného stavu

Popis současného stavu obce zahrnuje oblasti, které mají velmi nízkou dynamiku a ovlivnitelnost.

Základní charakteristika obce

První písemná zmínka o obci Podmoky pochází z roku 1305.

Katastrální výměra obce Podmoky je 8,47 km².

Dominantou obce je kostel sv. Bartoloměje ve výši 237 m n. v.

Obec se nachází v okrese Nymburk, nejbližšími městy jsou 5 km vzdálený Městce Králové a 12 km vzdálené Poděbrady. Obec je spojena s většími městy (Kolín, Nymburk, Poděbrady a Městec Králové) autobusovými linkami, které jsou často využívány.

V současné době má obec 195 trvale hlášených obyvatel a cca 55 dočasně žijících obyvatel – chalupářů.

V obci je pohostinství, dětské hřiště, veřejná knihovna, dešťová a splašková kanalizace, vodovod.

V obci není prodejna ani zaveden plyn.

Historické souvislosti

Jméno obce je odvozeno od slova podmokaná. Obec byla totiž podmokána, tj. podmáčena vodou rybníka Čuříka. V obci stávaly čtyři rybníky, největší Jeptiška, dále Habrovník, Čuřík a Nadýmač.

První záznam o obci říká, že na místě starých Podmok-Habrnice stávalo staré sídliště asi 300 let před naším letopočtem. Zachovaly se střeptiny nádob jílovitohlinitých, ozdobených různými vryty palcem. Obec Podmoky stávala na stráni blíže k Velenicím. Ještě dodnes se naráží při orbě na původní zbytky gruntů. Tyto staré Podmoky se však nazývaly Habrnice. Jméno se odvozuje od rybníka Habrovníka, na jehož hrázi stávaly čtyři mohutné habry. Na tvrzi Horníku sídlili rytíři z Habrnice. Blízko tvrze stával katolický kostelíček – spíše kaple. Obyvatelstvo bylo většinou vyznání římsko – katolického. To bylo příčinou, že byly Habrnice husity zcela vypáleny a srovnány se zemí. Malý počet obyvatel se zachránil útekem do hustého křovinatého porostu. Uprchlíci se usídlili na místě dnešních Podmok.

Obec Podmoky patřila v 16. století k dobře osídleným vesnicím. Již roku 1553 je zde 15 statků, 3 chalupy a 180 obyvatel. Obec utrpěla nejvíce ve třicetileté válce, neboť ležela na tehdejší hlavní silnici slezské, kudy veškeré vojsko táhlo do Čech. Častými nájezdy byla úplně vydrancována a vypálena. Ani jedno stavení nezůstalo ušetřeno. I filiální kostel zasvěcený svatému Bartoloměji byl do základu vypálen. Na jižní straně kostelíka stálo původně pět mohutných košatých lip. Tři z nich též byly ohněm postižené. Dvě z pěti košatých lip, stojících na jižní straně kostela svatého Bartoloměje, byly v roce 1979 převzaty do ochrany naším státem jako památné lípy.

Dlouho bylo kolem vsi pusto. Teprve po roce 1651 se znovu osídlovalo. Roku 1742 už měla obec 240 obyvatel. V tomto roce mnoho lidí emigrovalo kvůli náboženství do Saska a Slezska. Roku 1866 za války pruské řádila v obci cholera. Zemřel každý desátý občan, celkem 40 lidí. V době největšího rozmachu před první světovou válkou roku 1910 se počet obyvatelstva uvádí jako nejvyšší v historii obce, tj. 590 obyvatel, na přelomu 19. a 20. století bylo v obci 73 domů a 521 obyvatel.

V obecním parku před budovou bývalé školy stojí pomník podlých vojáků v první světové válce.

Dominantou je kostel sv. Bartoloměje z roku 1871 ve výši 237 m n. m. Další zajímavostí je secesní budova školy z roku 1906. Slavným rodákem je Jan Miller, selský spisovatel a senátor národní demokracie 1925 – 1929. Narodil se v Podmokách roku 1870 a zemřel v Českém Brodě roku 1937. Velmi se zasloužil o rozvoj Podmok, kde vykonával funkci starosty v letech 1906 – 1907 a znovu 1910

– 1919. Přispíval do různých časopisů a vytvořil spoustu literárních děl, např. Z kroniky rodu Vinduškova.

Ekonomické prostředí

V katastru obce Podmoky je nejvýznamnějším ekonomickým subjektem zemědělská společnost ZEPO Podmoky, s.r.o.

Většina ekonomicky činných obyvatel dojíždí za prací do okolních měst a Prahy.

Jízdní řády autobusové dopravy projíždějící obcí dojíždění za prací nepodporují, a proto musí být využívána osobní automobilová doprava.

Domovní a bytový fond

Stavebním úřadem je pro obec Podmoky Stavební úřad v Městci Králové.

Obec má schválený územní plán k 1. 11. 2008, který je platný do roku 2025. Změna UP se připravuje.

Počet nemovitostí: 68

○ Z toho „chalupáři“: 41

○ Další nemovitosti:

- Budova bývalé školy č.p. 3 (obec)
- Budova obchodu č.p. 22 (obec)
- OÚ a pohostinství č.p. 42 (obec)
- Kancelář Zepo Podmoky č.p. 110 (Zepo Podmoky)
- Budova hasičské zbrojnice s aut. čekárnou (obec)



Do roku 2023 se počítá s výstavbou min. 5 rodinných domů v intravilánu obce.

Správa obce

Obecní úřad má sídlo v budově č. p. 42, která je majetkem obce.

Obec má sedmičlenné zastupitelstvo, které bylo zvoleno na volební období 2018 - 2022.

Školství

Rodiče dětí v předškolním věku využívají většinou školek v místě svého zaměstnání nebo jsou využívány nejbližší mateřské školy v Městci Králové.

Základní školu děti z obce navštěvují především v nedalekém Městci Králové, kde je 1. a 2. stupeň.

S městským úřadem Městec Králové byla uzavřena veřejnoprávní služba začleňující obec do školského obvodu Městec Králové.

Kultura, volný čas

V obci Podmoky je pořádáno několik společensko-kulturních akcí do roka. Pro zvýšení jejich počtu byl ustanoven kulturní výbor a rezervovány výdaje na kulturní akce.

V obci jsou dvě hřiště:

- ❖ Na návsi – dětské hřiště pro nejmenší s hracími prvky
- ❖ U kostela – stávající hřiště není využíváno

V budově obecního úřadu je knihovna a místnost pro různé aktivity jako např. stolní tenis nebo setkávání seniorů.

V obci je velmi málo příležitostí pro volnočasové aktivity, zejména sportovní, kde se mohou vyžít jak mladí, tak starší posílit svou kondici a současně mezi sebou komunikovat, aniž by museli do hospody.

Ideálním řešením by bylo malé víceúčelové hřiště – tenisový a volejbalový kurt a malá kopaná, dobře oplocený, s umělým trávnikem.

Půdní fond

Katastrální území: Podmoky u Městce Králové

Druh pozemku	Způsob využití	Počet parcel	Výměra [m2]
orná půda		1131	7,700,798
H, RD 1.p.	Bydlení odhad	113	150
ostat.pl.	ostat. komunikace	225	123,296
zast. pl.		158	98,142
ostat.pl.	silnice	9	87,101
ostat.pl.	neploďná půda	54	59,097
Zahrada		107	139,102
ostat.pl.	jiná plocha	32	40,185
ovoc. Sad		21	75,850
travní p.		52	86,388
ostat.pl.	manipulační pl.	6	8,448
ostat.pl.	zeleň	5	6,293
ostat.pl.	pohřeb.	2	4,297
lesní poz		3	24,441
vodní pl.	tok přirozený	3	20,420
vodní pl.	tok umělý	6	2,899
zast. pl.	zbořeniště	3	235
vodní pl.	nádrž umělá	1	1,228
Celkem KN		1818	8,478,220

Zdroj. KU, stav k 9.12.2018

Území katastru je skoro úplně odlesněno, většinu plochy zabírá zemědělská půda.

Zapojení obce do pozemkových úprav bylo znemožněno nesouhlasem několika větších vlastníků půdy.

Analýza vybraných faktorů současného stavu

Analýza vybraných faktorů současného stavu analyzuje ty oblasti, které mají určitou dynamiku a je možné je ovlivnit.

Obyvatelstvo

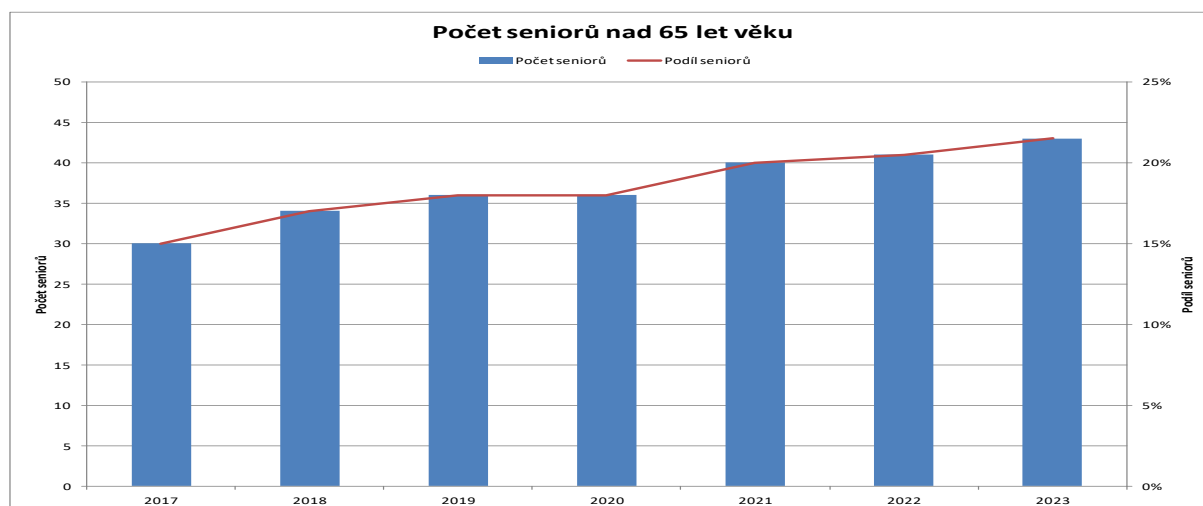
Počet trvale žijících obyvatel se v posledních letech stabilizoval, ale jeho věková struktura se mění.

Demografický vývoj v obci - senioři

I v naší obci dochází k postupnému nárůstu seniorů a klesá podíl aktivně činných obyvatel. Na tento trend související s prodlužováním průměrné věku a celkem stabilní počet trvale žijících obyvatelů bude nutné reagovat, zejména vznikem nových služeb určený pro podporu seniorů.

Věková struktura obyvatel obce se postupně mění. Snižující se podíl nově narozených je dán rostoucí průměrným věkem.

Podíl seniorů s věkem nad 66 let bude postupně narůstat a v roce 2023 by měl dosáhnout cca 22% z celkového počtu obyvatel v obci.



Zvyšující se podíl seniorů v obci vyvolá vyšší poptávku po službách pro seniory, na což se obec musí připravit v předstihu.

Obdobně rostoucí podíl předškoláků vyvolá poptávku po jejich umístění v dostupných předškolních zařízeních, které nemá obec k dispozici.

Demografický vývoj v obci – děti do 15 let

Vydeme-li za současného stavu počtu dětí do 15. let, bez zvažování porodnosti a nových rodin na parcelách Na Stráních, je potřeba jejich umístění v mateřských školách od 12 dětí v roce 2018.

Obec nemá vlastní školku, a proto dle nového zákona č. 561/2004 Sb. požádala okolní obce o zřízení společného školského obvodu. Zatím bohužel bez úspěchu.

Rok	Děti do 3 let včetně	Děti v MŠ od 3. do 6. let včetně	Nástup do 1. třídy ZŠ od 6. let	Školáci od 6. do 15. let včetně
2017	5	12	2	18
2018	4	12	4	22
2019	4	10	5	24
2020	0	5	1	21
2021	0	4	2	22
2022	0	2	2	23
2023	0	0	0	22

Rostoucí podíl předškoláků vyvolá poptávku po jejich umístění v dostupných předškolních zařízeních, které však nemá obec k dispozici. V připravované změně územního plánu bude pro jistotu počítáno s budoucím umístěním objektu malé mateřské školy.

Životní prostředí

Voda

Vodní toky

- Velenický potok
- Blatnice – mimo zástavbu
- Jeptiška – mimo zástavbu

Na rozdíl od záplav z polí, je riziko povodně od Velenického potoka minimální díky možnosti rozlivu na okolní pole. Z tohoto důvodu byl objekt ČOV zvýšen.

Vodní plochy

Obec má k dispozici 2 uměle vytvořené nádrže, jednu na návsi, která byla opravena v roce 2014 a druhou za obcí, u níž byl za spolupráce se společností ZEPO posílen přítok vody, ale bude vyžadovat rozsáhlou opravu porušených betonů.

Vodní nádrž za obcí může sloužit jako zásobárna vody pro zemědělskou techniku v období sucha.

Podnebí

Průměrná roční teplota 8 -9 °C a průměrný roční úhrn srážek je 550 - 650 mm.

V současnosti se obec potýká s rostoucím suchem nebo naopak lokálními záplavami z přilehlých polností.

Vzduch a jeho znečištění

V obci není centrální vytápění, ani rozveden plyn. Nemovitosti v obci jsou vytápěny převážně spalováním tuhých paliv, což má významně negativní vliv na kvalitu ovzduší v topné sezóně.

Dotací programy „kotlíkové“ mají na kvalitu ovzduší příznivý vliv, ale řada obyvatel nemá nebo nechce vynaložit finanční prostředky na potřebnou rekonstrukci lokálního topení a nepožádalo o kotlíkovou dotaci.

Geologie

Obec Podmoky je umístěna na hraně Královoměstské tabule nad rovinou Nymburské kotliny. Terén je převážně rovinatý, významným prvkem jsou svahy převážně západní expozice. Výška povrchu zastavěného území obce se pohybuje mezi 202 až 240 m n. m.

**V části obce jsou opukové svahy v blízkosti domů s jejich možným budoucím ohrožením uvolněnými kameny. Rizika pádu stromů rostoucí ve svazích byla snížena jejich postupným prořezem.
Pro zabránění podmáčení svahu je zvažována oprava odvodu vody z pramene pod kostelem Svatého Bartoloměje.**

Odpadové hospodářství

Systém sběru, třídění a zneškodňování komunálního a stavebního odpadu i nebezpečných složek odpadu je upraven v souladu s platnou legislativou. Sběrné nádoby u jednotlivých nemovitostí slouží k ukládání zbytkového odpadu po vytrídění. Svoz se provádí dle harmonogramu sestaveného oprávněnou osobou a schváleno příslušným orgánem obce. Vytríděné složky komunálního odpadu (sklo, plasty, papír) se ukládají do příslušně označených kontejnerů umístěných na veřejném prostranství u prodejny smíšeného zboží. Sběr nebezpečného a velkoobjemového odpadu je organizován 2x ročně do přistavených kontejnerů.

Zvyšující se náklady na sběr a likvidaci odpadů jsou kompenzovány z rozpočtu obce. V současnosti činí podíl obce 40%.

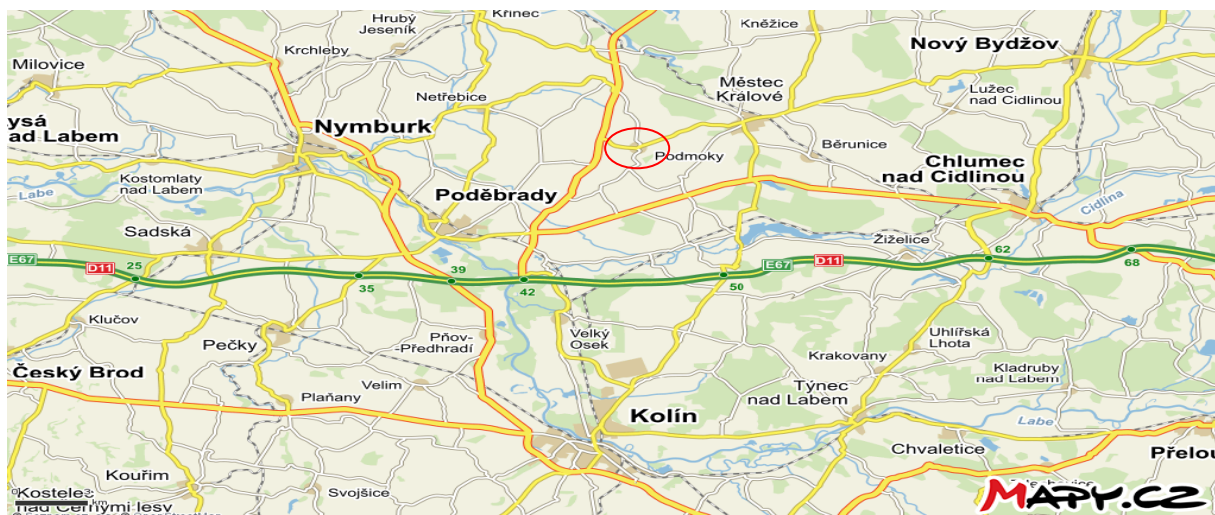
Doprava

Silniční doprava – páteř dopravní obsluhy v obci tvoří silnice II. třídy č. 324, viz níže uvedená situace. Obec se nachází v blízkosti dálnice D11 mezi Prahou a Hradcem Králové vzdálené cca 14 km. V dojezdové vzdálenosti do 30 minut autem jsou města Nymburk, Kolín, Poděbrady. Městec Králové je vzdálen 4 km.

Nejbližší železniční stanice jsou v Městci Králové a Poděbradech, z nichž se často dojíždí do Nymburka, Kolína a Prahy.

Hromadná doprava – je zajištěna autobusovými pravidelnými linkami do okolních větších sídel (Městec Králové, Poděbrady, Dymokury, Nymburk, Kolín). Četnost autobusových spojů je vyhovující pro dojíždění do škol, ale nevyhovující pro dojíždění do práce, zejména u směnných provozů.

Cyklotrasy – jsou vedené po stávajících silnicích II. a III. třídy a zpevněných místních komunikacích. Provoz na silnici II/324 komplikují kamiony, které při vyhýbání sjíždějí na krajnice a po dešti rozstříkují bláto na domy přilehlé ke komunikaci.



Provoz na páteřní silnici II/324 je často využíván kamionovou dopravou zkracující si cestu směr Jičín, což při absenci chodníku pro pěší v horní části obce znamená potenciální ohrožení pro chodce, a proto je v roce 2019 počítáno s výstavbou nových chodníků, dostane-li obec příspěvek ze SFDI.

Pro uklidnění dopravy je počítáno s instalací silničních radarů u vjezdů do obce.

Místní komunikace jsou pravidelně opravovány a u některých byly instalovány zákazové značky. Obec bude žádat správu komunikací o rozšíření žlábků podél silnice II/324, které by měly omezit rozstřík bláta od projíždějících nákladních vozidel.

Ekonomika obce Podmoky

1.1 Hlavní očekávané vnější vlivy / rizika na ekonomiku obce

Hospodaření obce v daném období ovlivní následující vnější faktory:

- 1. Kolem roku 2022 lze očekávat zpomalení ekonomiky, které vyvolá snížení daňových příjmů.**
- 2. Kolem roku 2024 lze očekávat velmi razantní zvýšení nákladů na sběr a likvidaci tuhých komunálních odpadů (TKO), které souvisí s novou legislativou.**
- 3. Současný nedostatek pracovních sil ve stavebnictví a s tím související odmítání zakázek stavebními společnostmi zvyšují ceny zejména stavebních prací.**

Charakter hospodaření obce

Převážná část příjmů obce je daňového charakteru. Obec sestavuje střednědobý výhled rozpočtu min. na 3 roky a roční rozpočet, ve kterém zohledňuje plánované investiční akce a konzervativně též předpokládané dotace.

Plánované investiční akce jsou seřazeny dle priorit a zařazeny do časového rámce společně s odhadem nákladů a předpokládaných dotací.

Obec hospodaří s vyrovnaným nebo mírně přebytkovým rozpočtem. V letech realizace investičních akcí obec hospodaří se schodkovým rozpočtem, což je dáno způsobem rozpočtového hospodaření, které nezohledňuje minulá období. Z tohoto důvodu je do rozpočtu a střednědobého výhledu rozpočtu zahrnován výhled hotovostních toků, který slouží pro ověření finanční stability obecního hospodaření.

Technická infrastruktura

V obci je zajištěno zásobování pitnou vodou z veřejného vodovodu společnosti Vodovody a Kanalizace Nymburk, a.s. (dále VaK) s dostatečnou kapacitou. V roce 2018 byly dokončeny tlakové řady v horní části obce, které odstranily problémy občanů s nízkým tlakem vody.

Obec vlastní obecní kanalizaci, kterou provozuje VaK.

Obec má sestavený a schválený plán obnovy kanalizace (PFO).

Rozvody elektrického vedení, telekomunikační sítě jsou vedeny ve středu obce kabelem, v dalších částech obce v nadzemní trase.

V roce 2018 bylo dokončeno a zkolaudováno zasíťování pozemků v lokalitě Na Stráních.

Výstavba přístupové komunikace je plánovaná na rok 2021 ze zdrojů získaných z prodeje pozemků.

SWOT analýza obce

Krok 1 - Způsob sestavení a hodnocení SWOT

Pomocí SWOT analýzy lze informace z předchozí analýzy současného stavu vhodně rozřadit do čtyř základních kategorií označovaných písmeny:

Zkr.	Kategorie – význam	Komentář
S	Strengths – jaké jsou silné stránky obce	Stejně jako silné stránky je důležité znát i slabé stránky obce a snažit se omezit jejich vliv. Jak silné, tak i slabé stránky obce můžeme sami ovlivnit a slabé stránky obce přeměnit na její silné stránky.
W	Weaknesses – jaké slabé stránky má obec	
O	Opportunities – jaké příležitosti pro obec vidíme	Příležitosti jsou v zásadě bodovým seznamem cílů, ale vždy vybrané z pohledu vlivu na ostatní kategorie. Neměly by být uvedeny příležitosti, které nemají žádný vztah k některé z ostatních tří kategorií.
T	Threats – jakým hrozbám budeme pravděpodobně čelit při realizaci strategie	Hrozby představují spíše externí faktory, které mohou nastat, a nemůžeme je zcela ovlivnit.

Některé položky se mohou objevit na více místech, např. tvoří slabou stránku, ale také jejich vliv může mít negativní dopad na realizaci příležitostí. Obvykle je to důležité u položek W a T. Např. rostoucí průměrný věk obyvatel je slabou stránkou, ale také hrozbou, na kterou musíme reagovat, ale nemůžeme ji významně ovlivnit.

Krok 2 – Validace SWOT

Následně jsou položky SWOT porovnány vůči sobě, např. formou odpovědí na níže uvedené otázky. Nalezená řešení se stanou součástí strategických iniciativ – jednotlivých aktivit nebo projektů. Tento krok slouží k ověření, zda daná položka není jen samoučelná, ale ovlivňuje alespoň některou z ostatních kategorií. V případě potřeby se krok 1 opakuje.

S	W	O	T	Základní otázky pro formulaci strategických iniciativ
X		>X		Jak pomocí silných stránek využít příležitostí?
	>X	X		Jak využít příležitostí k odstranění nebo snížení slabých stránek?
X			>X	Jak využít silných stránek k odvrácení hrozeb?
	X		>X	Jak snížit hrozby ve vztahu k našim slabým stránkám?

Krok 3 – Souhrnná SWOT analýza obce

Dílčí závěry analýzy stávajícího stavu byly zpracovány do souhrnné SWOT analýzy obce. Z důvodu stručnosti jsou použity zkrácené pojmy.

S - Silné stránky obce:

- Individuální charakter bydlení
- Přírodní prostředí
- Existence platného územního plánu
- Dostačující dopravní obslužnost pro žáky
- Dobrá finanční kondice obce
- Blízkost dálnice D11
- Vyčlenění finančních prostředků na kulturní akce

W - Slabé stránky obce:

- Stagnující počet obyvatel a rostoucí průměrný věk
- Chybějící služby pro obyvatele – prodejna, předškolní zařízení,....
- Chybějící místa pro sportovní aktivity a trávení volného času
- Chybějící chodníky
- Špatná dopravní obslužnost pro pracující
- Chybějící náměty na využití objektů prodejny a školy

O - Příležitosti:

- Získání finančních prostředků z dotačních programů
- Výstavbou chodníků a instalací silničních radarů zvýšit bezpečnosti chodců, zejména dětí
- Umožněním nové bytové výstavby na pozemcích obce zvýšit počet obyvatel
- Vybudováním míst pro provozování sportovních aktivit posílit zdraví, zejména mládeže
- Podpora vznikajících občanských komunit a setkávání občanů
- Najít nové využití objektů školy a prodejny

T - Hrozby:

- Nezáskání dostatku dotačních prostředků, a tím neuskutečnění plánovaných investičních akcí
- Omezené pracovní příležitosti v obci a jejím okolí
- Rizika lokálních záplav
- **Očekávané razantní zvýšení nákladů na sběr a likvidaci tuhého komunálního odpadu po roce 2023**
- **Očekávaná ekonomická recese v eurozóně, pravděpodobně od roku 2022**

Ze SWOT analýzy plyne, že bude velmi důležité zasadit plány obce do správného časového období, zejména investičních akcí.

Strategická část

Strategická část se zpracovává pro uzavření SWOT analýzy a jejím účelem je rozpracovat dílčí iniciativy ve formě priorit a specifických cílů obce pro dosažení vize, kterou zastupitelé obce formulovali, a která by měla být v souladu s potřebami občanů obce.

Strategická část bude realizována a řízena na základě taktických dokumentů, střednědobého rozpočtového výhledu a ročními rozpočty, v nichž budou zohledňovány případné změny vnějších podmínek.

Účel strategického plánu

Strategický plán rozvoje obce Podmokly je primárním koncepčním dokumentem rozvoje obce v letech 2019 – 2023. Dokument vychází z obecně platných a uznatelných metodik tvorby strategických plánů regionů a obcí a je s nimi v souladu. Na tvorbě strategického plánu obce Podmokly se podílelo obecní zastupitelstvo. Zapojeni byli také v rámci možností představitelé ze všech sektorů – podnikatelského, veřejného i neziskového.

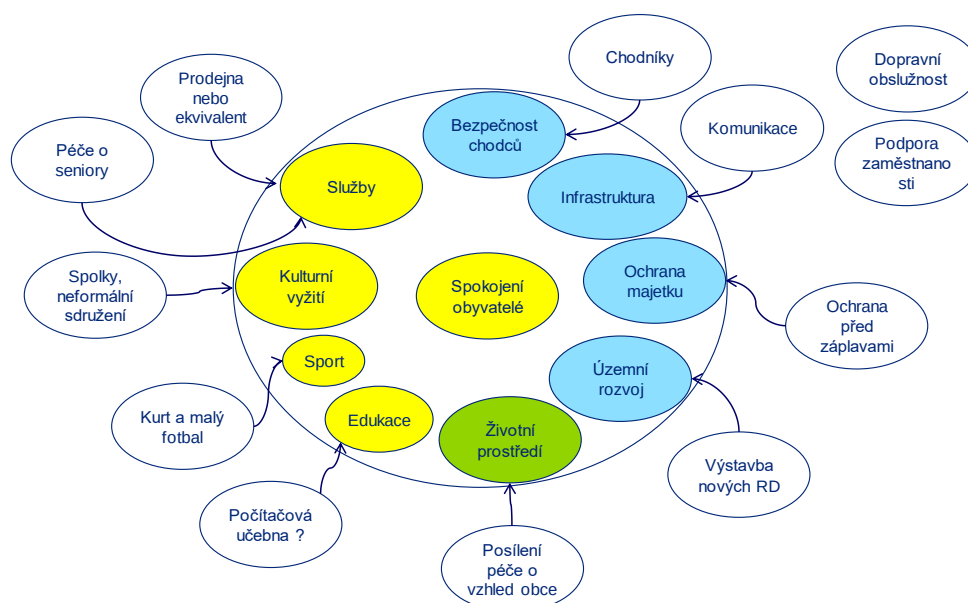
Strategie je založena na uspokojování potřeb občanů regionů, potažmo obce, cílem je vyvážený a trvale udržitelný zdroj na poli ekonomickém, sociálním a environmentálním.

Vize obce Podmokly

Vize obce Podmokly do roku 2022:

Vizí obce Podmokly je umožnit obyvatelům obce příjemné bydlení a spokojený život jim i jejich dětem s možností aktivního zapojení do kulturního a sportovního vyžití v ekologickém a bezpečném prostředí.

Péče o spokojenost obyvatel obce je rozdělena do priorit přímo mířených na obyvatele (žlutě), na infrastrukturní a investiční oblast modře) a na životní prostředí (zeleně). Každá z priorit je podporována na ní navázanými specifickými cíly, viz níže uvedený obrázek:



Priority rozvoje obce Podmoky:

Priority	Komentář
Služby	Usilovat o rozšiřování služeb, zejména pro seniory. Zvážit možnost výstavby mateřské školky pro do cca 15 dětí. Doplnit do připravované změny územního plánu.
Infrastruktura	Usilovat o udržování zejména silničních komunikací v obci.
Bezpečnosti chodců	Zvýšit bezpečnost chodců. Chodníky, radary.
Ochrana majetku před záplavami	Ochraňovat majetek občanů před záplavami.
Sportovní a kulturní vyžití	Umožnit lepší sportovní a kulturní vyžití občanů obce. Podporovat činnosti spolků.
Další rozvoj obce	Realizovat územní plán obce s cílem zvýšení počtu trvale hlášených obyvatel.
Ochrana životního prostředí v obci a okolí	Informovat občany o možnostech získání kotlíkových dotací pro snížení emisí z kotlů.
IT gramotnost	Umožnit rozvoj IT gramotnosti pro mladé i seniory.

Specifické cíle obce Podmoky

Specifický cíl	Důvod / komentář
Chodníky	Chodníky v obci jsou jen na části silnice č.324. Cílem je dobudovat chodníky po celé délce silnice č. 324 a tak zajistit bezpečnost chodců.
Přístupová komunikace	Pozemky na stavbu rodinných domů v lokalitě Na Stráních jsou postupně prodávány. Výstavba přístupové komunikace je plánovaná na rok 2021.
Hřiště	Záměrem je vybudovat rozumně velké víceúčelové hřiště (tenis, volejbal, malá kopaná, ..) pro všechny naše občany.
Oprava obecního úřadu – odvodnění sklepa	Sklep obecního úřadu je stále mokrá a bude jej nutné vysušit a dát novou podlahu.
Změna územního plánu	Současný územní plán je platný do roku 2025. Příprava nového plánu by měla být zahájena v dostatečném předstihu tak, aby bylo možné zpracovat všechny připomínky a vyřešit požadavky občanů obce. Do územního plánu doplnit umístění objektu mateřské školky.
Revitalizace objektu školy	Škola byla od šedesátých let uzavřena. Následují pokusy o pronájem nebyly úspěšné. V objektu školy je situován jeden sociální byt. Jako řešení se nabízí: • Přeměna školy na poskytování sociálních služeb, např. na dům s pečovatelskou službou. Je k dispozici projekt na 9 malometrážních bytů. • Přeměna školy na bytový dům s cca 9 malometrážními byty, včetně prostor pro komunitní setkávání nájemníků.
Revitalizace objektu prodejny	Dosud se nepodařilo najít provozovatele obecní prodejny, jejíž provozování nemá předpoklady být ziskové. Nabízí se možnost nabídnout objekt jako místní provozovnu.
Stabilizace svahů pod kostelem	Návrh na řešení vybraných svahů pod kostelem na základě geologického posudku. Obnovení svedení pramene pod kostelíčkem do rybníčku na návsi.

Investiční specifické cíle obce Podmoky jsou dále rozpracovány do formy zjednodušených časových harmonogramů s odhadem výdajů. Projekty bez uvedení výdajů budou postupně aktualizovány a zařazovány do střednědobého rozpočtového výhledu a následné realizace v závislosti na finančních možnostech obce a aktuálních možnostech dotací. Realizace chodníků v obci je rozdělena do dvou etap.

Realizace akcí bude vyžadovat projektové řízení a koordinaci mezi jednotlivými projekty a získání dotací. Jednotlivé projekty budou zařazovány ze zásobníku projektů do realizace v závislosti na finančních možnostech obce.

Plán investičních akcí

Pro období 2019 – 2023 byl sestaven návrh plánu investic zlepšujících infrastrukturu obce.

Plán bude dále aktualizován v taktických dokumentech.

Cílem investic je

1. Zvýšit bezpečnost v obci, a proto je důraz kladen na výstavbu chodníků a instalaci radarů,
2. Zajistit zvýšení počtu obyvatel v obci umožnění výstavby nových rodinných domů, a proto výstavba přístupové komunikace Na Stráních,
3. Zajistit sportovní vyžití, a proto víceúčelové hřiště,
4. Zajistit možnost setkávání seniorů a her v zimním období, a proto oprava sklepa obecního úřadu.

Sumárně

Časový harmonogram investičních projektů obce zohledňuje dobu trvání projektových prací a získání stavebního povolení. Pro informaci jsou do časového harmonogramu zahrnuty již probíhající akce v letech 2018 až 2019. V časovém plánu jsou také zahrnuta identifikovaná rizika vnějších vlivů mající vliv na ekonomiku obce nebo realizovatelnost investičních záměrů obce.

Realizace jednotlivých investičních akcí je plánována s ohledem na předpokládaná rizika V – vyšší riziko:

Riziko – snížení výkonu ekonom. a daňových příjmů				V		
Riziko – zvýšení nákladů na TKO						V
Riziko – vyšší ceny stavebních prací		V				
Rok	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Chodníky a silniční radary						
Přístupová komunikace Na Stráních						
Víceúčelové dětské hřiště						
Oprava obecního úřadu – senior klub a herna						

Odhad investičních výdajů a dotací na záměry obce

Plán investičních akcí je pravidelně aktualizován v taktických dokumentech, zejména při změně situace ve stavebnictví, které mohou mít významné dopady na možnosti zahájení investičních akcí, např. strmý růst stavebních prací. Při zahrnutí odhadů výdajů a dotací lze pro období 2019 až 2023 počítat s níže uvedenými odhady výdajů a dotací na investiční akce obce (do rozpočtu na rok 2019 budou tato očekávání zahrnuta až po podepsání příslušných smluv rozpočtovým opatřením):

Rok	SVR 2019	SVR 2020	SVR 2021	SVR 2022	SVR 2023
Investiční výdaje z projektů celkem s DPH	10,711,000	40,000	5,154,000	1,048,000	1,200,000
Předpokládané dotace celkem	5,989,000			500,000	600,000

Přehled investičních záměrů

Investiční projekty byly dle svého významu rozděleny do tří skupin, a to:

1. Investiční projekty s nejvyšší prioritou – chodníky v obci a přístupová komunikace Na Stráních. Počítá se i s umístěním dvou silničních radarů na obou koncích silnice II/324.
2. Investiční projekty střední priority, které budou zahajovány na základě stavu finančních prostředků obce a dotačních možnostech, např. víceúčelové hřiště a vysušení sklepů na obecním úřadu
3. Zásobník projektů zatím neoceněných. Do zásobníku projektů budou zařazovány nově zamýšlené projekty, které po jejich ocenění a ověření finančních možností obce budou zařazeny mezi projekty vyšší kategorie.

Dále jsou uvedeny rámcové časové harmonogramy a první odhady výdajů a získaných dotací.

SP – stavební povolení, ZŘ – zadávací řízení na dodavatele staveb

Investiční projekty nejvyšší priority

Projekty nejvyšší priority jsou již ve stádiu přípravy.

Jedná se o výstavbu chodníků v obci, kdy začátkem roku 2019 získáme informaci o přidělení nebo nepřidělení finančního příspěvku na jejich výstavbu. Obdobně do roku 2021 bude nutné vybudovat přístupovou komunikaci k pozemkům Na Stráni. Odhadované výdaje a dotace budou vždy před zahájením realizace aktualizovány. Bezpečnost chodců bude posílena instalací silničních radarů.

Chodníky podél silnice II/324	2019	2020	2021	2022	2023
Projekt. příprava, stav. povolení a dotační řízení					
Zadávací řízení na dodavatele	ZŘ				
Realizace dle PD, radary					
Výdaje celkem s DPH	10,711,000				
Dotace 85% na uзнatelné náklady	5,989,000				

Přístupová komunikace k novým RD	2019	2020	2021	2022	2023
Projektová příprava a stavební povolení					
Zadávací řízení na dodavatele	ZŘ				
Realizace					
Výdaje celkem s DPH			5,154,000		
Dotace					

Investiční projekty střední priority

Investiční projekty budou zahajovány až na základě aktuální finanční situace obce, ale budou připravovány v dostatečném předstihu, max. 2 roky před jejich předpokládanou realizací. Výdaje jsou jen hrubě odhadnuty a budou dále zpřesňovány na základě projektové dokumentace.

Jedná se o:

- Výstavba víceúčelového hřiště (volejbal, nohejbal, tenis, házená, malá kopaná apod.) v lokalitě u hřiště
- Senior klub v prostorách sklepa obecního úřadu, který je nutné odvodnit a vysušit a vytvořit zde prostory pro celoroční setkávání seniorů a dětský koutek / hernu na stolní tenis apod.

Hřiště víceúčelové	2019	2020	2021	2022	2023
Projekt. příprava, stav. povolení a dotační řízení		SP			
Zadávací řízení na dodavatele					
Realizace					
Výdaje celkem s DPH		40,000		1,000,000	
Dotace 50%				500,000	

Oprava obecního úřadu + senior klub, herna	2019	2020	2021	2022	2023
Projekt. příprava, stavební povolení				SP	
Dotační řízení a výběr dodavatele					
Realizace					
Výdaje celkem s DPH				48,000	1,200,000
Dotace 50%					600,000

Financování v jednotlivých letech realizace Strategického plánu rozvoje

Realizace strategického plánu rozvoje obce se neobejde bez zajištění dostatku financí. Obec bude v řadě případů usilovat o využití prostředků z EU, u parcel Na Stráních o prodej parcel předem. Dále bude obec usilovat o prodej dlouhodobě nevyužívaného majetku a získané prostředky účelně proinvestovat.

Finanční plán

Hrubý finanční plán je navázaný na rozpočet a střednědobý výhled rozpočtu obce na následující tři roky. Finanční plán bude aktualizován jednou ročně a v průběhu jednotlivých akcí.

Předpoklady finančního plánu:

- Výdaje na jednotlivé akce jsou odhadované a budou upřesňovány na základě výsledků zadávacích řízení.
- Finanční prostředky na běžném účtu obce (BU) lze využít pro spolufinancování dotací nebo financování akcí jen do stanoveného nejnižšího limitu 0,5 mil. Kč.

- U akce parcely není možné využití dotací, a proto při jejím financování je nutné zohlednit aktuální situaci na BU a výhled prodeje parcel.
- Plán je postaven bez využití úvěrů nebo prodeje obecních nemovitostí mimo parcel Na Stráních.
- Finanční plán je zpracován ve formě plánu finančních toků tak, aby v žádném roce nedošlo ke snížení stavu běžného účtu pod stanovený limit.
- Z předchozího důvodu bude nutné jednotlivé projekty časově posunout, viz harmonogram projektů v předchozí kapitole.

Rizika:

- Nezískání dotací vyvolá korekci v časovém harmonogramu prací, zejména u chodníků.
- Realizovatelnost finančního plánu mohou ohrozit či omezit trendy ve stavebnictví, kdy firmy mají hodně zakázek a s tím související tlak na zvyšování cen jejich služeb.

Střednědobý výhled rozpočtu obce Podmoky na období 2019 – 2023

Plán financování vychází ze schváleného střednědobého výhledu rozpočtu. Schodky v letech 2019 a 2021 jsou způsobeny plánovanou výstavbou chodníků v obci a přístupové komunikace Na Stráních. V následujících dvou letech je nízké saldo dáno investicemi do víceúčelového hřiště a opravy obecního úřadu. Z pohledu financování obce je nejdůležitější výkaz Cash Flow, který prokazuje schopnost obce profinancovat všechny zamýšlené investiční projekty.

		Střednědobý výhled rozpočtu (SVR)				
Rozpočtová skladba		SVR 2019	SVR 2020	SVR 2021	SVR 2022	SVR 2023
Třída 1	Daňové příjmy	3,204,000	3,234,150	3,264,602	3,295,358	3,326,421
Třída 2	Nedaňové příjmy	4,232,560	701,890	701,890	701,890	701,890
Třída 3	Kapitálové příjmy	5,989,000			500,000	600,000
Třída 4	Přijaté transfery / dotace - neinvestiční	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
Příjmy po konsolidaci celkem		13,475,560	3,986,040	4,016,492	4,547,248	4,678,311
Třída 5	Běžné / neinvestiční výdaje	-4,050,500	-3,351,300	-3,400,048	-3,459,635	-3,411,360
Třída 6	Kapitálové / investiční výdaje	-10,731,000	-50,000	-5,164,000	-1,058,000	-1,210,000
Výdaje po konsolidaci celkem		-14,781,500	-3,401,300	-8,564,048	-4,517,635	-4,621,360
Saldo	Příjmy - výdaje (- schodek / + přebytek)	-1,305,940	584,740	-4,547,557	29,613	56,951
Třída 8	Úvěry krátkodobé					
	Úvěry dlouhodobé					
	Splátka jistin úvěrů					
	Ostatní operace řízení likvidity					
	Změna stavu prostředků na bank. účtech	1,305,940				
Financování po konsolidaci celkem		1,305,940				

V SRV nerozpočtováno

Výhled hotovostních toků

Pro ověření splnitelnosti finančního plánu byl sestaven výhled hotovostních toků (Cash Flow), který, při jeho dodržení, zajistí profinancovatelnost plánovaných akcí z vlastních prostředků obce. Plán hotovostních toků bude dále aktualizován v taktickém dokumentu Střednědobý výhled rozpočtu.

ř.	Cash Flow roční	SVR 2019	SVR 2020	SVR 2021	SVR 2022	SVR 2023
1	Počáteční stav BU - předpoklad	6,500,000	5,194,060	5,778,800	1,231,244	1,260,856
2	Příjmy v roce	13,475,560	3,986,040	4,016,492	4,547,248	4,678,311
3	Úvěry					
4	Finanční prostředky celkem (1+2+3)	19,975,560	9,180,100	9,795,292	5,778,491	5,939,167
5	Předpokládané výdaje s DPH	-14,781,500	-3,401,300	-8,564,048	-4,517,635	-4,621,360
6	Koncový stav BU v roce (4 + 5)	5,194,060	5,778,800	1,231,244	1,260,856	1,317,807

Při dodržení předpokladů bude obec schopna profinancovat plánované investiční akce bez nutnosti úvěrů. Podmínkou je získání finančního příspěvku na chodníky.