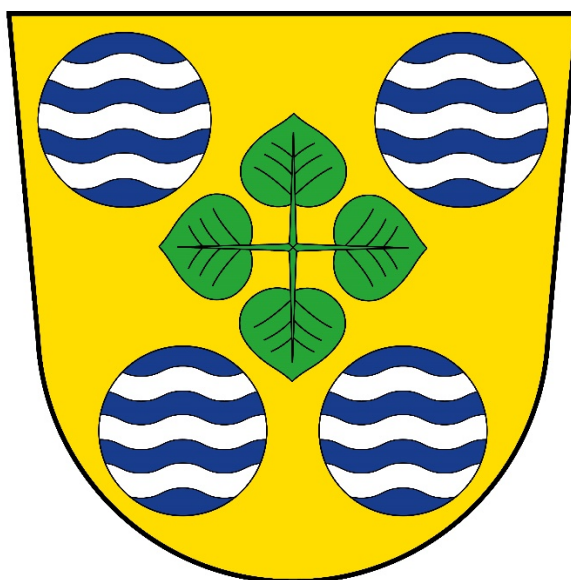


;

## **Strategický plán rozvoje obce Podmoky na období 2022 – 2026 - návrh**



**Obsah:**

|       |                                                                             |    |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| 1     | Změnový list .....                                                          | 3  |
| 2     | Celkové shrnutí strategického plánu obce Podmoky .....                      | 4  |
| 3     | Účel strategického plánu rozvoje obce .....                                 | 4  |
| 3.1   | Proč potřebuje obec strategický plán? .....                                 | 4  |
| 3.2   | Základní pojmy .....                                                        | 5  |
| 3.3   | Realizace strategického plánu - taktické dokumenty .....                    | 5  |
| 3.4   | Struktura strategického plánu .....                                         | 6  |
| 4     | Analytická část .....                                                       | 6  |
| 4.1   | Popis současného stavu .....                                                | 6  |
| 4.2   | Základní charakteristika obce .....                                         | 6  |
| 4.3   | Historické souvislosti .....                                                | 6  |
| 4.4   | Ekonomické prostředí .....                                                  | 7  |
| 4.5   | Domovní a bytový fond .....                                                 | 7  |
| 4.6   | Půdní fond .....                                                            | 8  |
| 4.7   | Správa obce .....                                                           | 9  |
| 4.8   | Školství .....                                                              | 9  |
| 4.9   | Kultura, volný čas .....                                                    | 9  |
| 4.10  | Podpora podnikání .....                                                     | 9  |
| 5     | Analýza vybraných faktorů současného stavu .....                            | 10 |
| 5.1   | Obyvatelstvo .....                                                          | 10 |
| 5.1.1 | Demografický vývoj v obci .....                                             | 10 |
| 5.2   | Životní prostředí .....                                                     | 11 |
| 5.3   | Infrastruktura .....                                                        | 12 |
| 5.4   | Ekonomika obce Podmoky .....                                                | 13 |
| 5.4.1 | Hlavní očekávané vnější vlivy / rizika na ekonomiku obce .....              | 13 |
| 5.4.1 | Charakter hospodaření obce .....                                            | 14 |
| 5.4.2 | Technická infrastruktura .....                                              | 14 |
| 6     | SWOT analýza obce .....                                                     | 14 |
| 6.1   | Krok 1 - Způsob sestavení a hodnocení SWOT .....                            | 14 |
| 6.2   | Krok 2 – Validace SWOT .....                                                | 15 |
| 6.3   | Krok 3 – Souhrnná SWOT analýza obce .....                                   | 15 |
| 7     | Strategická část .....                                                      | 16 |
| 7.1   | Účel strategického plánu .....                                              | 16 |
| 7.2   | Vize obce Podmoky .....                                                     | 16 |
| 7.3   | Priority rozvoje obce Podmoky .....                                         | 17 |
| 7.4   | Specifické cíle obce Podmoky .....                                          | 17 |
| 7.5   | Plán investičních akcí .....                                                | 19 |
| 7.6   | Sumárně .....                                                               | 19 |
| 7.7   | Financování v jednotlivých letech realizace Strategického plánu rozvoje ... | 19 |
| 7.8   | Finanční plán .....                                                         | 21 |
| 7.9   | Výhled hotovostních toků na období 2022 – 2026 a finanční stability obce    | 21 |

## 1 Změnový list

| Č. | Verze | Stav        | Datum změny | Popis změny                                                                                                                             | Schváleno usnesením č. |
|----|-------|-------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 1  | 01    | Schváleno   | 3.10.2016   | První návrh strategie                                                                                                                   | 7/9                    |
| 2  | 02    | Aktualizace | 6/2017      | Doplňeny demografický vývoj, seznam projektů a aktualizován plán financování<br><br>Ukončení pozemkových úprav.<br><br>Mateřská školka. | 11/14                  |
| 3  | 03    | Aktualizace | 20.3.2017   | Vzato na vědomí v bodu 16/12 zápisu ze ZO                                                                                               |                        |
| 4  | 04    | Aktualizace |             | Upravena struktura: Doplněno celkové shrnutí, hodnocení vnějších rizik, časové harmonogramy a CF                                        | Pracovní verze         |
| 5  | 05    | Aktualizace |             | Aktualizace na období 2021 až 2023                                                                                                      | Pracovní verze         |
| 6  | 05    | Aktualizace | 8.3.2021    | Doplnění seznamu investičních akcí.<br><br>Schváleno na jednání ZO.                                                                     | 13/36                  |
| 7  | 06    | Aktualizace |             | Návrh plánu na období 2022 až 2026                                                                                                      | Pracovní verze         |

## 2 Celkové shrnutí strategického plánu obce Podmoky

**Z výsledků SWOT analýzy vyplynuly tyto strategické záměry:**

1. Základní infrastrukturní projekty v obci jsou dokončeny (kanalizace, chodníky, zasíťování parcel Na Stráních a dokončení přístupové komunikace k novým RD.
2. V následujícím období se očekává pomalejší růst ekonomiky, zvyšování inflace a nárůst cen stavebních prací a cen služeb, a proto je nutné se soustředit na finanční stabilizaci obce.
3. Bude nutné zvýšení poplatků za sběr a likvidaci komunálního odpadu, které jsou vynuceny přijetím nového odpadkového zákona, a především rostoucími poplatky za skládkování.
4. Řešení „bolavých míst“, co se školou a prodejnou je nutné znovu otevřít a dořešit. Prodejnu se zatím podařilo pronajmout ke skladovacím účelům.
5. Kulturní život v obci by měl být stále finančně a organizačně podporován.

## 3 Účel strategického plánu rozvoje obce

### 3.1 Proč potřebuje obec strategický plán?

Od zastupitelů obce se očekává, že mimo řešení operativních problémů obce, by měli stanovit, vycházejí z potřeb občanů, co by mělo být v obci zlepšeno či změněno v příštím období. Zejména u investičních akcí je nutné plánovat alespoň na období příštích tří let, nejen na příští rok.

Obec má za každoroční povinnost, mimo sestavení rozpočtu na rok následující, také připravit střednědobý výhled rozpočtu na další období. Pro jeho sestavení je nutné mít představu o tom, co by se mělo v obci dělat (cíle) a v jakém pořadí (priority), tedy sestavit plán rozvoje obce, strategický plán, který je obsahem tohoto dokumentu. Tyto dokumenty budeme dále nazývat taktickými dokumenty, které reagují na aktuální změny prostředí a slouží pro řízení obce.

Strategický plán rozvoje obce umožňuje vytvořit „zásobník potřebných projektů“ a rychle reagovat na vypisované dotační programy.

Strategický plán rozvoje obce by neměl být omezen volebním obdobím, ale známými potřebami občanů obce a měl by být pravidelně aktualizován.

### 3.2 Základní pojmy

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Strategie</b>         | Strategií, tj. Plánem dalšího rozvoje obce, se rozumí dokument, v němž jsou popsány základní záměry zastupitelstva, jak by se obec měla v budoucnu vyvíjet pro dosažení cílového stavu, tj. vize. Pro dosažení vize je nutné mít představu jakou cestou se toho dosáhne, a to stanovením určitých cílů, které lze plánovat v tzv. taktických dokumentech a kontrolovat jejich dosažení.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Vize</b>              | Představuje základní představu o cílech obce v budoucnosti, v dosahu cca 10 let. Vize zohledňuje ideální cíle, tedy stav, který nemusí nastat, k jehož dosažení je však směřováno vynaložené a plánované úsilí a prostředky.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Prioritní cíl</b>     | Určuje významově časovou nebo věcnou přednost hlavních úkolů a činností před ostatními. Prioritní témata (provázaná jako celek) jsou nedílnou součástí vize a v rámci strategie jsou klíčová.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Specifický cíl</b>    | Představují dílčí úkoly, které by měly být splněny pro dosažení prioritních cílů.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Taktický dokument</b> | <p>Taktické dokumenty vychází ze strategie a slouží k přímému řízení obce pro jejich dosažení.</p> <p>Rozpracovávají strategické a specifické cíle do časových harmonogramů, jejichž realizovatelnost je následně posouzena vzhledem k finančním možnostem obce formou odhadu hotovostních toků. Taktické dokumenty jsou pravidelně aktualizovány a mohou tak reagovat na změny vnitřních či vnějších faktorů majících vliv na rozpočet obce. Taktické dokumenty jsou:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Střednědobý výhled rozpočtu (SVR)</b>, v němž jsou rozpracovány investiční prioritní cíle ze strategického plánu rozvoje na období min. 3 let, včetně posouzení hotovostních toků jimi vyvolanými a tím i realizovatelnost plánovaných akcí. Slouží pro ověření realizovatelnosti prioritních cílů.</li> <li>• <b>Nově je doplněn přehled finanční stability obce</b>, který vychází ze SVR a znázorňuje disponibilní prostředky obce po úhradě běžných provozních nákladů, které bude možné dále investovat.</li> <li>• <b>Výkaz Cash Flow (hotovostních toků)</b> znázorňuje další finanční možnosti obce při zapojení úspor z minulých období.</li> <li>• <b>Rozpočet</b>, který rozpracovává střednědobý výhled rozpočtu na daný rok a reaguje na aktuální situaci.</li> </ul> |

### 3.3 Realizace strategického plánu - taktické dokumenty

Realizace strategického plánu obce je řízena tzv. taktickými dokumenty, tj. střednědobým výhledem rozpočtu a ročním rozpočtem, které jsou periodicky vyhodnocovány a zjištěné trendy jsou při aktualizaci strategického plánu rozvoje zohledňovány. Provázání taktických dokumentů do tzv. pyramidy se strategickým plánem na vrcholu zaručuje, že by mělo být vize obce dosaženo, i když cesta k ní nemusí být vždy přímá vlivem různých vlivů.

### 3.4 Struktura strategického plánu

Strategický plán obce Podmoky se skládá ze tří částí a navazujících taktických dokumentů:

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Popis, analýza současného stavu | Popisuje současný stav obce z různých úhlů pohledu. Informace jsou dále využity při SWOT analýze.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| SWOT analýza                    | Analyzuje současný stav obce ze čtyř hledisek zahrnující vnitřní stav obce, tj. silných a slabých stránek obce a příležitostí, tj. čeho chce obec dosáhnout, a dále hrozeb, které mohou bránit dosažení cílů obce.                                                                                                                                                                                                                                         |
| Strategická část                | Definuje vizi pro občany obce a vymezuje specifické cíle.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Operační strategie / taktika    | Soubor samostatných dokumentů rozpracovávající strategické cíle do jednotlivých kroků pro jejich dosažení. Příkladem je příprava střednědobého rozpočtového výhledu, do nějž se promítají vybrané strategické prioritní cíle a příprava ročního rozpočtu řešícího příslušné specifické cíle daného roku. Oba dokumenty slouží k operativnímu řízení obce. Tím, že jsou provázané na strategický plán obce je zajištěno, že by mělo být dosaženo vize obce. |

## 4 Analytická část

### 4.1 Popis současného stavu

Popis současného stavu obce zahrnuje oblasti, které mají velmi nízkou dynamiku a ovlivnitelnost.

### 4.2 Základní charakteristika obce

První písemná zmínka o obci Podmoky pochází z roku 1305.

Katastrální výměra obce Podmoky je 8,47 km<sup>2</sup>.

Dominantou obce je kostel sv. Bartoloměje ve výši 237 m n. v.

Obec se nachází v okrese Nymburk, nejbližšími městy jsou 5 km vzdálený Městce Králové a 12 km vzdálené Poděbrady. Obec je spojena s většími městy (Kolín, Nymburk, Poděbrady a Městec Králové) autobusovými linkami, které jsou často využívány.

K 1.1.2021 době měla obec 193 trvale hlášených obyvatel a cca 55 dočasně žijících obyvatel – chalupářů.

V obci je pohostinství, dětské hřiště, veřejná knihovna, dešťová a splašková kanalizace, vodovod.

V obci není prodejna a zaveden plyn.

### 4.3 Historické souvislosti

Jméno obce je odvozeno od slova podmokaná. Obec byla totiž podmokána, tj. podmáčena vodou rybníka Čuříka. V obci stávaly čtyři rybníky, největší Jeptiška, dále Habrovník, Čuřík a Nadýmač.

První záznam o obci říká, že na místě starých Podmok-Habrníc stávalo staré sídliště asi 300 let před naším letopočtem. Zachovaly se stěpiny nádob jílovitohlinitých, ozdobených různými vryty palcem. Obec Podmoky stávala na stráni blíže k Velenicím. Ještě dodnes se naráží při orbě na původní zbytky gruntů. Tyto staré Podmoky se však nazývaly Habrnice. Jméno se odvozuje od rybníka Habrovníka, na jehož hrázi stávaly čtyři mohutné habry. Na tvrzi Horníku sídlili rytíři z Habrníc. Blízko tvrze stával katolický kostelíček – spíše kaple. Obyvatelstvo bylo většinou vyznání římsko – katolického. To bylo

příčinou, že byly Habrnice husity zcela vypáleny a srovnány se zemí. Malý počet obyvatel se zachránil útekem do hustého křovinatého porostu. Uprchlíci se usídlili na místě dnešních Podmok.

Obec Podmoky patřila v 16. století k dobře osídleným vesnicím. Již roku 1553 je zde 15 statků, 3 chalupy a 180 obyvatel. Obec utrpěla nejvíce ve třicetileté válce, neboť ležela na tehdejší hlavní silnici slezské, kudy veškeré vojsko táhlo do Čech. Častými nájezdy byla úplně vydrancována a vypálena. Ani jedno stavení nezůstalo ušetřeno. I filiální kostel zasvěcený svatému Bartoloměji byl do základu vypálen. Na jižní straně kostelíka stálo původně pět mohutných košatých lip. Tři z nich též byly ohněm postižené. Dvě z pěti košatých lip, stojících na jižní straně kostela svatého Bartoloměje, byly v roce 1979 převzaty do ochrany naším státem jako památné lípy.

Dlouho bylo kolem vsi pusto. Teprve po roce 1651 se znovu osídlovalo. Roku 1742 už měla obec 240 obyvatel. V tomto roce mnoho lidí emigrovalo kvůli náboženství do Saska a Slezska. Roku 1866 za války pruské řádila v obci cholera. Zemřel každý desátý občan, celkem 40 lidí. V době největšího rozmachu před první světovou válkou roku 1910 se počet obyvatelstva uvádí jako nejvyšší v historii obce, tj. 590 obyvatel, na přelomu 19. a 20. století bylo v obci 73 domů a 521 obyvatel.

V obecním parku před budovou bývalé školy stojí pomník podlých vojáků v první světové válce.

Dominantou je kostel sv. Bartoloměje z roku 1871 ve výši 237m n. m. Další zajímavostí je secesní budova školy z roku 1906. Slavným rodákem je Jan Miller, selský spisovatel a senátor národní demokracie 1925 – 1929. Narodil se v Podmokách roku 1870 a zemřel v Českém Brodě roku 1937. Velmi se zasloužil o rozvoj Podmok, kde vykonával funkci starosty v letech 1906 – 1907 a znovu 1910 – 1919. Přispíval do různých časopisů a vytvořil spoustu literárních děl, např. Z kroniky rodu Vinduškova.

Mezi významné obyvatele Podmok patřili dále plukovník Josef Chvalovský, D.S.O., který bojoval v obou světových válkách a třídní učitel Josef Glos, který jako první ubytoval dva parašutisty ze skupiny SILVER A, kteří seskočili u Podmok a pan Josef Miller umučený nacisty.

#### 4.4 Ekonomické prostředí

V katastru obce Podmoky je nejvýznamnějším ekonomickým subjektem zemědělská společnost ZEPO Podmoky, s.r.o.

Většina ekonomicky činných obyvatel dojíždí za prací do okolních měst a Prahy.

Jízdní řády autobusové dopravy projíždějící obcí dojíždění za prací nepodporují, a proto musí být využívána osobní automobilová doprava.

#### 4.5 Domovní a bytový fond

Stavebním úřadem je pro obec Podmoky Stavební úřad v Městci Králové.

Obec má schválený územní plán k 1. 11. 2008, který je platný do roku 2025. Změna UP se připravuje.

Počet nemovitostí: **105**

○ Z toho rekreační objekty: **35**

○ Další nemovitosti:

- Budova bývalé školy č.p. 3 (obec)
- Budova obchodu č.p. 22 (obec)
- OÚ a pohostinství č.p. 42 (obec)
- Kancelář Zepo Podmoky č.p. 110 (Zepo Podmoky)
- Budova hasičské zbrojnice s aut. čekárnou (obec)



Do roku 2023 se počítá s výstavbou 5. rodinných domů v intravilánu obce, z nichž dva jsou již obývané a třetí je již ve výstavbě.

## 4.6 Půdní fond

Katastrální území: Podmoky u Městce Králové

| Druh a způsob využití pozemku                                             | Počet | Výměra [m2] |
|---------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|
| <a href="#">orná půda</a>                                                 | 1 138 | 8 833 552   |
| <a href="#">zahrada</a>                                                   | 108   | 141 102     |
| <a href="#">ovocný sad</a>                                                | 21    | 75 850      |
| <a href="#">trvalý travní porost</a>                                      | 52    | 86 388      |
| <a href="#">lesní pozemek</a>                                             | 3     | 24 441      |
| <a href="#">vodní plocha, koryto vodního toku přirozené nebo upravené</a> | 3     | 20 420      |
| <a href="#">vodní plocha, koryto vodního toku umělé</a>                   | 6     | 2 899       |
| <a href="#">vodní plocha, vodní nádrž umělá</a>                           | 1     | 1 228       |
| <a href="#">vodní plocha, Suma</a>                                        | 10    | 24 547      |
| <a href="#">zastavěná plocha a nádvoří</a>                                | 174   | 105 705     |
| <a href="#">zastavěná plocha a nádvoří, společný dvůr</a>                 | 3     | 3 125       |
| <a href="#">zastavěná plocha a nádvoří, zbořeniště</a>                    | 3     | 235         |
| <a href="#">zastavěná plocha a nádvoří, Suma</a>                          | 180   | 109 065     |
| <a href="#">ostatní plocha, silnice</a>                                   | 10    | 95 206      |
| <a href="#">ostatní plocha, ostatní komunikace</a>                        | 227   | 129 118     |
| <a href="#">ostatní plocha, zeleň</a>                                     | 5     | 6 293       |
| <a href="#">ostatní plocha, hřbitov</a>                                   | 2     | 4 297       |
| <a href="#">ostatní plocha, manipulační plocha</a>                        | 6     | 8 448       |
| <a href="#">ostatní plocha, jiná plocha</a>                               | 32    | 40 185      |
| <a href="#">ostatní plocha, neplodná půda</a>                             | 54    | 59 097      |
| <a href="#">ostatní plocha, Suma</a>                                      | 336   | 342 644     |

Zdroj: <https://regiony.kurzy.cz/katastr/podmoky-okres-nymburk/#ku>

Pozemky obce s ornou půdou jsou dlouhodobě pronajaty do října 2031.



## 4.7 Správa obce

Obecní úřad má sídlo v budově č. p. 42, která je majetkem obce.

Obec má sedmičlenné zastupitelstvo, které bylo zvoleno na volební období 2018 - 2022.

## 4.8 Školství

Rodiče dětí v předškolním věku využívají většinou školek v místě svého zaměstnání nebo jsou využívány nejbližší mateřské školy v Městci Králové.

Základní školu děti z obce navštěvují především v nedalekém Městci Králové, kde je 1. a 2. stupeň. S městským úřadem Městec Králové byla uzavřena veřejnoprávní služba začleňující obec do školského obvodu Městec Králové.

## 4.9 Kultura, volný čas

V obci Podmoky je pořádáno několik společensko-kulturních akcí do roka. Pro zvýšení jejich počtu byl ustanoven kulturní výbor a rezervovány výdaje na kulturní akce. Pro pořádání sportovních aktivit stolního tenisu byla uvolněna místnost v bývalé prodejně.

V obci jsou dvě hřiště:

- ❖ Na návsi – dětské hřiště pro nejmenší s hracími prvky
- ❖ U kostela – stávající hřiště není využíváno

V budově obecního úřadu je knihovna a místnost pro různé aktivity jako např. stolní tenis nebo setkávání seniorů.

**V obci je velmi málo příležitostí pro volnočasové aktivity, zejména sportovní.**

**Řešením by bylo malé víceúčelové hřiště – tenisový a volejbalový kurt a malá kopaná, dobře oplocená, s umělým trávníkem.**

## 4.10 Podpora podnikání

Služby pro občany byly rozšířeny umožněním poskytování kosmetických a masážních služeb pronájmem místnosti na obecním úřadu.

## 5 Analýza vybraných faktorů současného stavu

Analýza vybraných faktorů současného stavu analyzuje ty oblasti, které mají určitou dynamiku a je možné je ovlivnit.

### 5.1 Obyvatelstvo

Počet trvale žijících obyvatel se v posledních letech stabilizoval, ale jeho věková struktura se mění.

#### 5.1.1 Demografický vývoj v obci

I v naší obci dochází k postupnému nárůstu seniorů a klesá podíl aktivně činných obyvatel. Na tento trend související s prodlužováním průměrného věku a celkem stabilní počet trvale žijících obyvatelů bude nutné reagovat. V současnosti senioři využívají služeb externí pečovatelské služby zajišťující dodávky obědů a zdravotní péči.

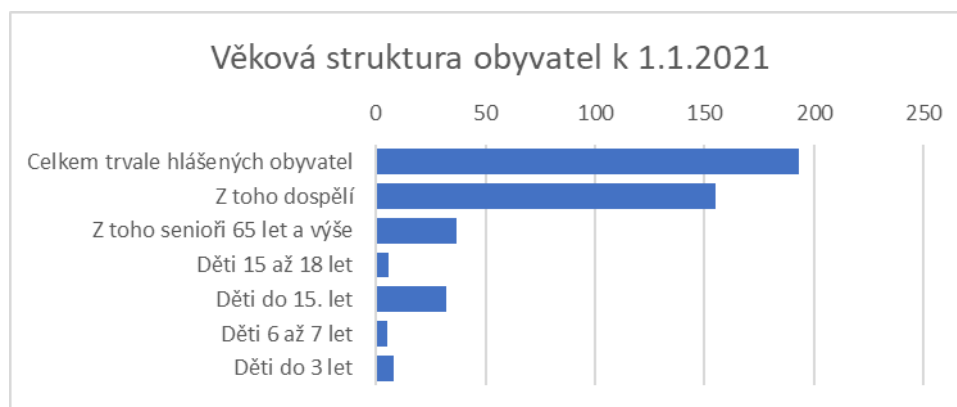
Věková struktura obyvatel obce se postupně mění. Snižující se podíl nově narozených je dán rostoucí průměrným věkem obyvatel obce. Jistou nadějí je předpokládaný nárůst počtu dětí nových obyvatel z rodinných domů v lokalitě Na Stráních.

**K 1.1.2021 byla věková struktura obyvatel obce následující:**

| Kategorie                        | Počet  | Podíl |
|----------------------------------|--------|-------|
| Celkem trvale hlášených obyvatel | 193    | 100%  |
| Z toho dospělí                   | 155    | 80%   |
| Z toho senioři 65 let a výše     | 37     | 19%   |
| Děti 15 až 18 let                | 6      | 3%    |
| Děti do 15. let                  | 32     | 17%   |
| Děti 6 až 7 let                  | 5      | 3%    |
| Děti do 3 let                    | 8      | 4%    |
| Průměrný věk                     | 42 let |       |

Podíl seniorů s věkem nad 65 let bude postupně narůstat a v roce 2023 by měl dosáhnout cca 22% z celkového počtu obyvatel v obci.

Věková struktura trvale hlášených obyvatel obce k 1.1.2021:



## 5.2 Životní prostředí

### Voda

#### Vodní toky

- Velenický potok
- Blatnice – mimo zástavbu
- Jeptiška – mimo zástavbu

**Na rozdíl od záplav z polí, je riziko povodně od Velenického potoka minimální díky možnosti rozlivu na okolní pole. Z tohoto důvodu byl objekt ČOV vyvýšen.**

#### Vodní plochy

Obec má k dispozici 2 uměle vytvořené nádrže, jednu na návsi, která byla opravena v roce 2014 a druhou za obcí, u níž byl za spolupráce se společností ZEPO posílen přítok vody, ale bude vyžadovat rozsáhlou opravu porušených betonů. Trvajícím suchem zapříčinilo nízký stav vody, a proto bude nutné počítat v budoucnu s investicemi do utěsnění velké vodní nádrže a prohloubení studny zásobující nádrž vodou, což si vyžádá i utěsnění přítoku vody ze studny.

**Vodní nádrž za obcí může sloužit jako zásobárna vody pro zemědělskou techniku v období sucha.**

### Podnebí

Průměrná roční teplota 8 -9 °C a průměrný roční úhrn srážek je 550 - 650 mm.

**V současnosti se obec potýká s rostoucím suchem nebo naopak lokálními záplavami z přilehlých polností.**

### Vzduch a jeho znečištění

V obci není centrální vytápění, ani rozveden plyn. Nemovitosti v obci jsou stále vytápěny převážně spalováním tuhých paliv, což má významně negativní vliv na kvalitu ovzduší v topné sezóně.

**Příznivým trendem je postupný přechod zejména mladých rodin na vytápění tepelnými čerpadly. Pro zvýšení kapacity dodávek elektrické energie byl požádán ČEZ Distribuce o vybudování dalšího transformátoru v lokalitě Na Stráních.**

### Geologie

Obec Podmoky je umístěna na hraně Královoměstské tabule nad rovinou Nymburské kotliny. Terén je převážně rovinatý, významným prvkem jsou svahy převážně západní expozice.

Výška povrchu zastavěného území obce se pohybuje mezi 202 až 240 m n. m.

**V části obce jsou opukové svahy v blízkosti domů s jejich možným budoucím ohrožením uvolněnými kameny. Rizika pádu stromů rostoucí ve svazích je snižována jejich postupným prořezem.**

**Pro zabránění podmáčení svahu je zvažována oprava odvodu vody z pramene pod kostelem Svatého Bartoloměje a svedení pramenu do tzv. „stojánku“ a následně do malé požární nádrže „rybníčka“.**

### Odpadové hospodářství

Systém sběru, třídění a zneškodňování komunálního a stavebního odpadu i nebezpečných složek odpadu je upravován v souladu s platnou legislativou. Sběrné nádoby u jednotlivých nemovitostí slouží k ukládání zbytkového odpadu po vytrídění. Svoz se provádí dle harmonogramu sestaveného oprávněnou osobou a schváleno příslušným orgánem obce. Vytríděné složky komunálního odpadu (sklo, plasty, papír) se ukládají do příslušně označených kontejnerů umístěných na veřejném

prostranství u prodejny smíšeného zboží. Sběr nebezpečného a velkoobjemového odpadu je organizován 2x ročně do přistavených kontejnerů.

Od 1.1.2021 vstoupil v účinnost zákon č. 541/2020 Sb. o odpadech, který ve svých důsledcích zvýší náklady na sběr, likvidaci a třídění odpadů zejména z důvodu zvyšování poplatků za skládkování. Zákonem stanovené cíle jsou velmi ambiciózní:

**Při zachování stávající míry třídění bude mít obec již v roce 2022 problém naplnit stanovené cíle ve třídění odpadu:**

| Rok                                     | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Poplatek za skládkování Kč/t            | 500  | 500  | 800  | 900  | 1000 | 1250 | 1500 | 1600 | 1800 |
| Míra povinného třídění smíšeného odpadu | 35%  | 45%  | 55%  | 60%  | 65%  | 70%  | 70%  | 70%  | 75%  |
| Skutečnost se započtením BIO odpadu     | 48%  | 46%  |      |      |      |      |      |      |      |

**Zvyšující se náklady na sběr a likvidaci odpadů jsou dosud kompenzovány z rozpočtu obce. V roce 2020 činil podíl obce na svozu a likvidaci TKO 50%. Bude nutné, aby občané obce co nejvíce odpady třídili. Současně se ukazuje nutnost zvýšit od roku 2022 zvýšit poplatky za svoz a likvidaci odpadů. Ukazuje se, že v roce 2022 se nepodaří splnit ukazatel max. 200 kg TKO na obyvatele, a proto obec zřejmě nedosáhne na třídící slevu a je nutné počítat se zvýšenými náklady obyvatel na TKO.**

#### Likvidace odpadních vod

Odpadní vody z nemovitostí jsou svedeny obecní kanalizací a likvidovány v čističce odpadních vod (ČOV). Zde je nutné vyzdvihnout minulé vedení obce za prosazení obecní kanalizace, protože nová legislativa nastavuje velmi přísná pravidla pro vyvážení jímek a septiků, která budou razantně zvyšovat náklady na vyvážení odpadních vod. Zahájení kontrol se předpokládá od roku 2023 s tím, že bude nutné předložit doklady o likvidaci odpadních vod certifikovanou firmou, a to dva roky zpětně.

Provozovatelem obecní kanalizace je na základě smlouvy společnost VaK Nymburk a.s. a to do 1.11.2026. Do té doby je nutné rozhodnout o případném převodu obecní kanalizace na tuto společnost nebo prodloužení stávající smlouvy.

Obec každoročně odkládá finanční prostředky ve výši reprodukčních odpisů na zvláštní účet. Tyto prostředky bude nutné převést, v případě, že obec převede kanalizaci na jiného majitele, tomuto majiteli.

### 5.3 Infrastruktura

V obci byly dokončeny zásadní infrastrukturní stavby jako kanalizace, rekonstrukce vodovodu do plastu a přístupová komunikace k novým rodinným domům.

Místní komunikace jsou pravidelně opravovány nástřikem asfaltu.

V roce 2025 by měla být dokončena úplná kabelizace obce, jejíž projektová příprava právě probíhá.

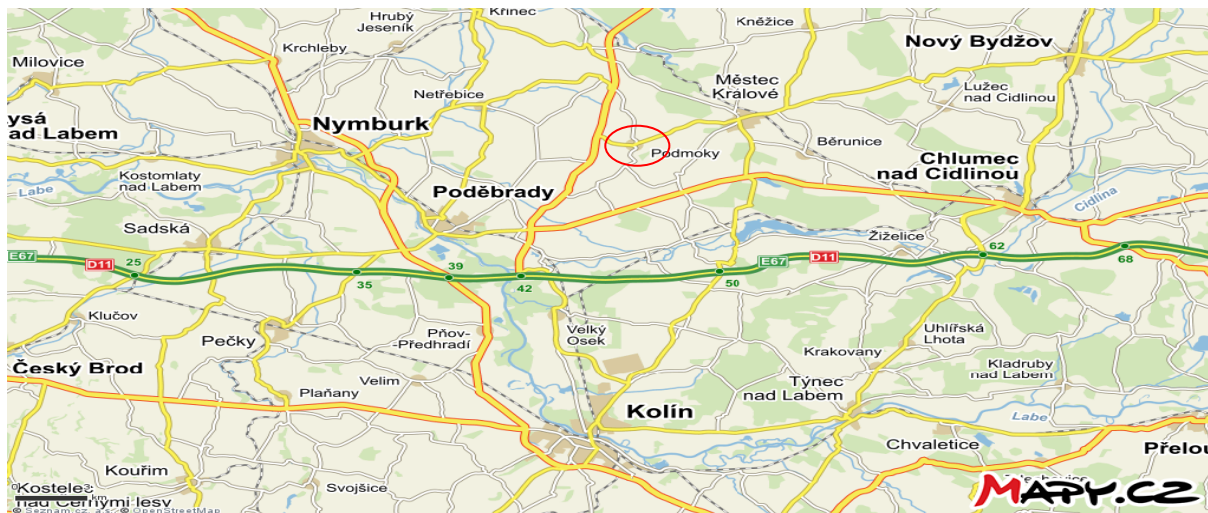
## Doprava

Silniční doprava – páteř dopravní obsluhy v obci tvoří silnice II. třídy č. 324, viz níže uvedená situace. Obec se nachází v blízkosti dálnice D11 mezi Prahou a Hradcem Králové vzdálené cca 14 km. V dojezdové vzdálenosti do 30 minut autem jsou města Nymburk, Kolín, Poděbrady. Městec Králové je vzdálen 4 km.

Nejbližší železniční stanice jsou v Městci Králové a Poděbradech, z nichž se často dojíždí do Nymburka, Kolína a Prahy.

Hromadná doprava – je zajištěna autobusovými pravidelnými linkami do okolních větších sídel (Městec Králové, Poděbrady, Dymokury, Nymburk, Kolín). Nicméně změna tras autobusové dopravy bude mít nepříznivý vliv na intenzitu provozu na komunikaci III/3241 spojující Vrbici a Velenice, která vede obcí. Zejména úsek na Vrbici je šířkově nevyhovující a podle současných norem neumožňuje vybudování chodníku. Žádost obce o snížení rychlosti na 30 km/hod byla odmítnuta Policií ČR.

Cyklotrasy – jsou vedené po stávajících silnicích II. a III. třídy a zpevněných místních komunikacích. Provoz na silnici II/324 komplikují kamiony, které při vyhýbání sjíždějí na krajnice a po dešti rozstříkují bláto na domy přilehlé ke komunikaci.



Provoz na páteřní silnici II/324 je často využíván kamionovou dopravou zkracující si cestu směr Jičín, zvýšení bezpečnosti chodců zajistily dokončené nové chodníky. Místní komunikace jsou pravidelně opravovány a u některých byly instalovány zákazové značky.

## 5.4 Ekonomika obce Podmoky

### 1.1 Hlavní očekávané vnější vlivy / rizika na ekonomiku obce

Hospodaření obce v daném období ovlivní následující vnější faktory:

1. Od roku 2021 lze očekávat zpomalení ekonomiky, které vyvolá snížení daňových příjmů. Negativní tendence se projevují i v roce 2020.
2. Lze očekávat velmi razantní zvýšení nákladů na sběr a likvidaci tuhých komunálních odpadů (TKO), které souvisí s novou legislativou.
3. Současný nedostatek pracovních sil ve stavebnictví a s tím související odmítání zakázek stavebními společnostmi zvyšují ceny zejména stavebních prací.

### 5.4.1 Charakter hospodaření obce

Převážná část příjmů obce je daňového charakteru. Obec sestavuje střednědobý výhled rozpočtu min. na 3 roky a roční rozpočet, ve kterém zohledňuje plánované investiční akce a konzervativně též předpokládané dotace.

Plánované investiční akce jsou seřazeny dle priorit a zařazeny do časového rámce společně s odhadem nákladů a předpokládaných dotací.

Obec hospodaří s vyrovnaným nebo mírně přebytkovým rozpočtem. V letech realizace investičních akcí obec hospodaří se schodkovým rozpočtem, což je dáno způsobem rozpočtového hospodaření, které nezohledňuje minulá období. Z tohoto důvodu je do rozpočtu a střednědobého výhledu rozpočtu zahrnován výhled hotovostních toků, který slouží pro ověření finanční stability obecního hospodaření. Dále byl zpracován výhled finanční stability hospodaření obce, který bude začleněn do SVR.

### 5.4.2 Technická infrastruktura

V obci je zajištěno zásobování pitnou vodou z veřejného vodovodu společnosti Vodovody a Kanalizace Nymburk, a.s. (dále VaK) s dostatečnou kapacitou. V roce 2018 byly dokončeny tlakové řady v horní části obce, které odstranily problémy občanů s nízkým tlakem vody.

Obec vlastní obecní kanalizaci, kterou provozuje společnost VaK Nymburk a.s.

Obec má sestavený a schválený plán obnovy kanalizace (PFO).

Rozvody elektrického vedení, telekomunikační sítě jsou vedeny ve středu obce kabelem, v dalších částech obce v nadzemní trase. Obec požádala ČEZ Distribuci a.s. o prověření kapacitní dostatečnosti stávajícího transformátoru. Na jeho základě bude případně požádáno o posílení elektrické sítě v obci. V roce 2018 bylo dokončeno a zkolaudováno zasíťování pozemků v lokalitě Na Stráních.

Výstavba přístupové komunikace k novým rodinným domům v lokalitě Na Stráních bude zahájena v roce 2021, ze zdrojů získaných z prodeje pozemků.

Nové chodníky byly dokončeny v květnu 2020. Současně byla dokončena rekonstrukce vodovodních řadů, které budou kompletně v plastu. To by mělo omezit opakující výpadky dodávek vody na minimum a snížit ztráty.

## 6 SWOT analýza obce

### 6.1 Krok 1 - Způsob sestavení a hodnocení SWOT

Pomocí SWOT analýzy lze informace z předchozí analýzy současného stavu vhodně roztrždit do čtyř základních kategorií označovanými písmeny:

| Zkr.     | Kategorie – význam                                               | Komentář                                                                                                                                                                                                         |
|----------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>S</b> | Strenghts – jaké jsou silné stránky obce                         | Stejně jako silné stránky je důležité znát i slabé stránky obce a snažit se omezit jejich vliv.<br>Jak silné, tak i slabé stránky obce můžeme sami ovlivnit a slabé stránky obce přeměnit na její silné stránky. |
| <b>W</b> | Weaknesses – jaké slabé stránky má obec                          |                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>O</b> | Opportunities – jaké příležitosti pro obec vidíme                | Příležitosti jsou v zásadě bodovým seznamem cílů, ale vždy vybrané z pohledu vlivu na ostatní kategorie. Neměly by být uvedeny příležitosti, které nemají žádný vztah k některé z ostatních tří kategorií.       |
| <b>T</b> | Threats – jakým hrozbám budeme pravděpodobně čelit při realizaci | Hrozby představují spíše externí faktory, které mohou nastat, a nemůžeme je zcela ovlivnit.                                                                                                                      |

## strategie

Některé položky se mohou objevit na více místech, např. tvoří slabou stránku, ale také jejich vliv může mít negativní dopad na realizaci příležitostí. Obvykle je to důležité u položek W a T. Např. rostoucí průměrný věk obyvatel je slabou stránkou, ale také hrozbou, na kterou musíme reagovat, ale nemůžeme ji významně ovlivnit.

## 6.2 Krok 2 – Validace SWOT

Následně jsou položky SWOT porovnány vůči sobě, např. formou odpovědí na níže uvedené otázky. Nalezená řešení se stanou součástí strategických iniciativ – jednotlivých aktivit nebo projektů. Tento krok slouží k ověření, zda daná položka není jen samoúčelná, ale ovlivňuje alespoň některou z ostatních kategorií. V případě potřeby se krok 1 opakuje.

| S | W  | O  | T  | Základní otázky pro formulaci strategických iniciativ              |
|---|----|----|----|--------------------------------------------------------------------|
| X |    | >X |    | Jak pomocí silných stránek využít příležitostí?                    |
|   | >X | X  |    | Jak využít příležitostí k odstranění nebo snížení slabých stránek? |
| X |    |    | >X | Jak využít silných stránek k odvrácení hrozeb?                     |
|   | X  |    | >X | Jak snížit hrozby ve vztahu k našim slabým stránkám?               |

## 6.3 Krok 3 – Souhrnná SWOT analýza obce

Dílčí závěry analýzy stávajícího stavu byly zpracovány do souhrnné SWOT analýzy obce. Z důvodu stručnosti jsou použity zkrácené pojmy.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>S - Silné stránky obce:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Individuální charakter bydlení</li> <li>Přírodní prostředí</li> <li>Existence platného územního plánu</li> <li>Dostačující dopravní obslužnost pro žáky</li> <li>Dobrá finanční kondice obce</li> <li>Blízkost dálnice D11</li> <li>Vyčlenění finančních prostředků na kulturní akce</li> </ul>                                                                                                                                                                  | <b>W - Slabé stránky obce:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Stagnující počet obyvatel a rostoucí průměrný věk</li> <li>Chybějící služby pro obyvatele – prodejna, předškolní zařízení,....</li> <li>Chybějící místa pro sportovní aktivity a trávení volného času</li> <li>Špatná dopravní obslužnost pro pracující</li> <li>Chybějící náměty na využití objektů prodejny a školy</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>O - Příležitosti:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Získání finančních prostředků z dotačních programů</li> <li>Výstavbou chodníků a instalací silničních radarů zvýšit bezpečnosti chodců, zejména dětí</li> <li>Umožněním nové bytové výstavby na pozemcích obce zvýšit počet obyvatel</li> <li>Vybudováním míst pro provozování sportovních aktivit posílit zdraví, zejména mládeže</li> <li>Podpora vznikajících občanských komunit a setkávání občanů</li> <li>Najít nové využití objektů školy a prodejny</li> </ul> | <b>T - Hrozby:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nezískání dostateku dotačních prostředků, a tím neuskutečnění plánovaných investičních akcí</li> <li>Omezené pracovní příležitosti v obci a jejím okolí</li> <li>Rizika lokálních záplav</li> <li><b>Očekávané razantní zvýšení nákladů na sběr a likvidaci tuhého komunálního odpadu po roce 2022</b></li> <li><b>Očekávaná ekonomická recese v eurozóně, pravděpodobně od roku 2021</b></li> <li>Negativní vliv pandemie koronaviru a s tím souvisejícího zpomalení ekonomiky s dopady na daňové příjmy obce.</li> <li>Nevhodná skladba dotačních programů, která omezuje jejich využití</li> </ul> |

**Ze SWOT analýzy plyne, že bude velmi důležité zasadit plány obce do správného časového období, zejména u investičních akcí. Z tohoto důvodu jsou investiční záměry uváděny ve formě časového harmonogramu.**



## 7 Strategická část

Strategická část se zpracovává pro uzavření SWOT analýzy a jejím účelem je rozpracovat dílčí iniciativy ve formě priorit a specifických cílů obce pro dosažení vize, kterou zastupitelé obce formulovali, a která by měla být v souladu s potřebami občanů obce.

**Strategická část bude realizována a řízena na základě taktických dokumentů, střednědobého rozpočtového výhledu a ročními rozpočty, v nichž budou zohledňovány případné změny vnějších podmínek.**

### 7.1 Účel strategického plánu

Strategický plán rozvoje obce Podmoky je primárním koncepčním dokumentem rozvoje obce v letech 2021 – 2023. Dokument vychází z obecně platných a uznatelných metodik tvorby strategických plánů regionů a obcí a je s nimi v souladu. Na tvorbě strategického plánu obce Podmoky se podílelo obecní zastupitelstvo. Zapojeni byli také v rámci možností představitelé ze všech sektorů – podnikatelského, veřejného i neziskového.

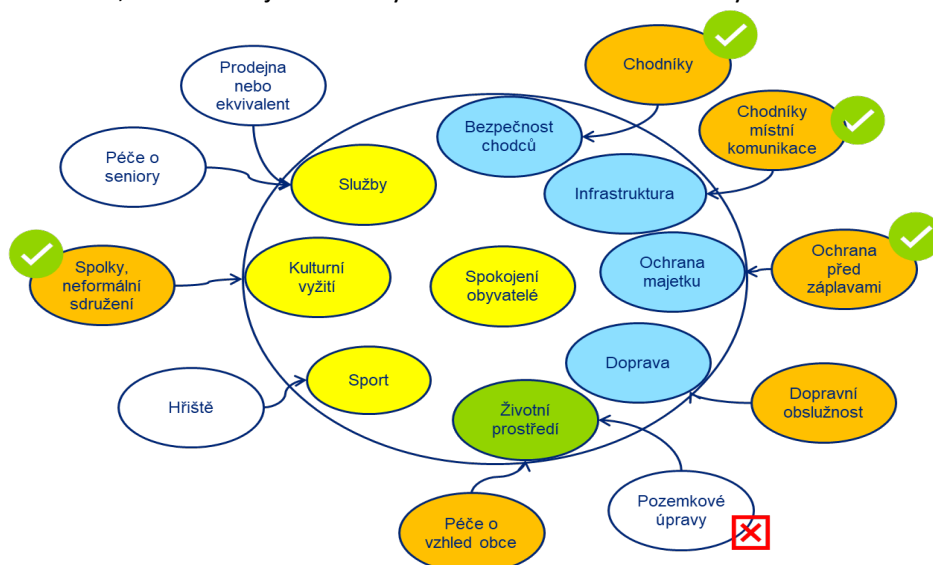
Strategie je založena na uspokojování potřeb občanů regionů, potažmo obce, cílem je vyvážený a trvale udržitelný zdroj na poli ekonomickém, sociálním a environmentálním.

### 7.2 Vize obce Podmoky

Vize obce Podmoky do roku 2023:

**Vizí obce Podmoky je umožnit obyvatelům obce příjemné bydlení a spokojený život jim i jejich dětem s možností aktivního zapojení do kulturního a sportovního vyžití v ekologickém a bezpečném prostředí.**

Péče o spokojenost obyvatel obce je rozdělena do priorit přímo mířených na obyvatele (žlutě), na infrastrukturní a investiční oblast modře) a na životní prostředí (zeleně). Každá z priorit je podporována na ní navázaným specifickým cílem. Oranžové specifické cíle jsou již realizovány nebo v realizaci, zaškrtnuté jsou hotovy a červeně označené zrušeny.





### 7.3 Priority rozvoje obce Podmoky:

| Priority                                          | Komentář                                                                                                                                                                                          | Stav                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Služby</b>                                     | Usilovat o rozšiřování služeb, zejména pro seniory.                                                                                                                                               | Fungující služby kosmetiky a masáží.                                                                                                     |
| <b>Infrastruktura</b>                             | Udržovat místní komunikace.<br>Vybudovat multifunkční hřiště.<br>Rekonstrukce veřejného osvětlení na LED.                                                                                         | Místní komunikace jsou průběžně opravovány.<br>Současné lampy VO mají příkon 70W.                                                        |
| <b>Sportovní a kulturní vyžití</b>                | Umožnit lepší sportovní a kulturní vyžití občanů obce. Podporovat činnosti spolků.                                                                                                                | Zatím jsou vyčleňovány finanční prostředky na kulturní akce.<br>Výstavba multifunkčního hřiště bude zařazena do plánu investičních akcí. |
| <b>Ochrana životního prostředí v obci a okolí</b> | Je nutné opravit trubku svádějící vodu z pramenu pod kostelem. Voda teče po povrchu k objektu bývalé školy a je nutné, pro zamezení podmáčení svahu, ji svést do „stojánku“, tak jak tekla dříve. | Realizovat opravu stávajícího potrubí odvádějící vodu ze svahu pod kostelem do rybníčku.                                                 |
| <b>Vzhled obce</b>                                | Po dokončení výstavby chodníků bude postupně prováděna nová výsadba zeleně. Rizikem je očekávaná kabelizace obce v roce 2025, kdy provádění výkopů může výsadbu narušit.                          | Provádění výsadby je situováno do míst, kde nečekáme další výkopové práce.                                                               |

### 7.4 Specifické cíle obce Podmoky

| Specifický cíl                                  | Důvod / komentář                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hřiště multifunkční</b>                      | Záměrem je vybudovat rozumně velké víceúčelové hřiště (tenis, volejbal, malá kopaná, ..) pro všechny naše občany.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Oprava obecního úřadu – odvodnění sklepa</b> | Sklep obecního úřadu je stále mokrá a bude jej nutné vysušit a dát novou podlahu. Otázkou budou podmínky poskytnutí dotací.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Změna územního plánu</b>                     | Současný územní plán je platný do roku 2025. Příprava nového plánu by měla být zahájena v dostatečném předstihu tak, aby bylo možné zpracovat všechny připomínky a vyřešit požadavky občanů obce. Do územního plánu doplnit umístění objektu mateřské školy.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Revitalizace objektu školy</b>               | Škola byla od šedesátých let uzavřena. Následují pokusy o pronájem nebyly úspěšné. V objektu školy je situován jeden sociální byt.<br>Jako řešení se nabízí: <ul style="list-style-type: none"> <li>Přeměna školy na poskytování sociálních služeb, např. na dům s pečovatelskou službou. Je k dispozici projekt na 9 malometrážních bytů.</li> <li>Přeměna školy na bytový dům s cca 9 malometrážními byty, včetně prostor pro komunitní setkávání nájemníků.</li> </ul> Rizikem je, že současně nastavená státní podpora preferuje malometrážní byty a není dokončena příslušná legislativa o podpoře dostupného bydlení. |

| Specifický cíl                                      | Důvod / komentář                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Revitalizace objektu prodejny</b>                | Dosud se nepodařilo najít provozovatele obecní prodejny, jejíž provozování nemá předpoklady být ziskové. Objekt je zatím pronajímán ke skladovým účelům.                                                                                        |
| <b>Silnice „Pod zahradami“</b>                      | Výstavba nové silnice v lokalitě „Pod zahradami“, která umožní propojení stávajících nemovitostí a případných nemovitostí dle UP pro tuto oblast.                                                                                               |
| <b>Stabilizace svahů pod kostelem</b>               | Návrh na řešení vybraných svahů pod kostelem na základě geologického posudku. Obnovení svedení pramene pod kostelíčkem do rybníčku na návsi, které by mělo omezit případné sesuvy svahu pod ním.                                                |
| <b>Voda</b>                                         | Utěsnění velké vodní nádrže (koupadla). Bude zařazeno do plánu rozvoje po dokončení prioritních projektů. Dílčí protipovodňová opatření při výskytu záplav.                                                                                     |
| <b>Veřejné osvětlení</b>                            | Snížení nákladů na provoz VO výměnou sodíkových svítidel za LED.                                                                                                                                                                                |
| <b>Výstavba cyklostezky propojující okolní obce</b> | Cílem je zapojit obec Podmoky do sítě bezpečných cyklistických tras propojujících okolní obce a významné cíle v regionu. Projekt bude připravován ve spolupráci se sousedními obcemi a dalšími partnery s využitím vhodných dotačních programů. |

Investiční specifické cíle obce Podmoky jsou dále rozpracovány do formy zjednodušených časových harmonogramů s odhadem výdajů. Projekty bez uvedení výdajů budou postupně aktualizovány a zařazovány do střednědobého rozpočtového výhledu a následné realizace v závislosti na finančních možnostech obce a aktuálních možnostech dotací. Realizace chodníků v obci je rozdělena do dvou etap.

**Realizace akcí bude vyžadovat projektové řízení a koordinaci mezi jednotlivými projekty a získání dotací. Jednotlivé projekty budou zařazovány ze zásobníku projektů do realizace v závislosti na finančních možnostech obce.**

### Rozdělení investičních projektů

Investiční projekty byly dle svého významu rozděleny do tří skupin, a to:

1. Investiční projekty s nejvyšší prioritou důležité pro chod obce, např. výstavba nové komunikace.
2. Investiční projekty střední priority, které budou zahajovány na základě stavu finančních prostředků obce a dotačních možnostech, např. víceúčelové hřiště a vysušení sklepů na obecním úřadu.
3. Zásobník projektů zatím neoceněných. Do zásobníku projektů budou zařazovány nově zamýšlené projekty, které po jejich ocenění a ověření finančních možností obce budou zařazeny mezi projekty vyšší kategorie.

### Investiční projekty nejvyšší priority

Jedná se o projekty vyžadující finanční prostředky překračující prostředky daného roku z výhledu finanční stability hospodaření obce a vyžadující zapojení finančních prostředků z minulých období a případně dotace. Zahrnují se sem i projekty s velkou důležitostí pro obec nebo projekty, jejichž příprava vyžaduje delší dobu.

Jedná se např. o:

- Výstavbu víceúčelového hřiště (volejbal, nohejbal, tenis, házená, malá kopaná apod.) v lokalitě u hřiště

### Investiční projekty střední priority

Investiční projekty budou zahajovány až na základě aktuální finanční situace obce, ale budou připravovány v dostatečném předstihu, max. 2 roky před jejich předpokládanou realizací. Výdaje jsou jen hrubě odhadnuty a budou dále zpřesňovány na základě projektové dokumentace.

Jedná se např. o:

- Senior klub v prostorách sklepa obecního úřadu, který je nutné odvodnit a vysušit a vytvořit zde prostory pro celoroční setkávání seniorů a dětský koutek / hernu na stolní tenis apod.

## 7.5 Plán investičních akcí

Pro období 2020 – 2026 byl sestaven návrh plánu investic zlepšujících infrastrukturu obce. Plán by měl být aktualizován novým zastupitelstvem obce po volbách 2022.

**Plán bude dále aktualizován v taktických dokumentech.**

Cílem investic je

1. Zajistit sportovní vyžití, a proto víceúčelové hřiště,
2. Zajistit možnost setkávání seniorů a her v zimním období, a proto oprava sklepa obecního úřadu,
3. Nová místní komunikace v lokalitě „Pod zahradami“.

## 7.6 Sumárně

Časový harmonogram investičních projektů obce zohledňuje dobu trvání projektových prací a získání stavebního povolení. V časovém plánu jsou také zahrnuta identifikovaná rizika vnějších vlivů mající vliv na ekonomiku obce nebo realizovatelnost investičních záměrů obce.

Plán realizace investičních akcí:

| Rok                                         | 2022  | 2023    | 2024   | 2025 | 2026 |
|---------------------------------------------|-------|---------|--------|------|------|
| Víceúčelové dětské hřiště                   | PD,SP | DŘ,ZŘ,R |        |      |      |
| Oprava obecního úřadu – senior klub a herna |       | PD, SP  | DŘ, ZŘ | R    |      |
| Rekonstrukce VO                             |       | PD      | DŘ, R  |      |      |

*SP – stavební povolení, ZŘ – zadávací řízení na dodavatele, DŘ – dotační řízení, R – realizace*

### Odhad investičních výdajů a dotací na záměry obce

Náklady na investiční akce jsou pravidelně aktualizovány v taktických dokumentech, a to ve střednědobém výhledu rozpočtu, dále jen SVR, který je nedílnou součástí této strategie. Zejména bude vycházeno z výhledu hotovostních toků a výhledu finanční stability obce, které prověří finanční možnosti obce pro financovat své investiční záměry, případně schopnost pro financovat spoluúčast obce na získaných dotacích.

## 7.7 Odhad nákladů na investiční akce a termínů žádostí o dotace

Realizace strategického plánu rozvoje obce se neobejde bez využití dotací. Plán termínů dotačních řízení vychází z plánu investičních akcí:

| Rok                                         | Náklad mil. Kč | % dotace | % obec | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---------------------------------------------|----------------|----------|--------|------|------|------|------|------|
| Víceúčelové dětské hřiště                   | 1,4            | 80%      | 20%    | DŘ   | DŘ   |      |      |      |
| Oprava obecního úřadu – senior klub a herna | 1              |          |        |      | DŘ   |      |      |      |
| Rekonstrukce VO                             |                |          |        |      |      |      |      |      |

Rizikem je získání dotací na opravu obecního úřadu, kdy dotace může být podmíněna např. zateplením objektu s dopadem na očekávání náklady.

## 7.8 Finanční plán

Hrubý finanční plán je navázaný na rozpočet 2022 a střednědobý výhled rozpočtu obce. Finanční plán bude aktualizován jednou ročně. Finanční plán je tvořen interaktivně posuzováním finanční stability obce, zapracováním předpokládaných nákladů do SVR a posouzením finančních prostředků na účtech. Tento proces probíhá opakovaně, vždy při přijetí záměru zahájení přípravy investičních akcí.

### Předpoklady finančního plánu:

- Před zahájením každé větší investiční akce je nutné aktualizovat SVR ve výhledu na alespoň tři roky. Účelem je ověření dopadů akce na finanční hospodaření obce v dalším období.
- Výdaje na jednotlivé akce budou upřesňovány na základě výsledků zadávacích řízení.
- Plán je postaven bez využití úvěrů, jejichž přijetí je však možné.
- Finanční plán je zpracován ve formě plánu finančních toků tak, aby v žádném roce nedošlo ke snížení stavu běžného účtu pod stanovený limit.
- Roční schodky hospodaření obce musí být možno krýt z úspor z minulých období.
- Na základě přehledu hotovostních toků budou do plánu zařazovány další investiční akce.
- Plán nesmí, s výjimkou větších investičních akcí narušit finanční stabilitu hospodaření obce.

### Rizika:

- Zatím nejasný vývoj cen souvisejících se sběrem a likvidací komunálních odpadů.
- Růst cen stavebního materiálu a stavebních prací.

## 7.9 Výhled finančních možností obce v dalším období

Plán financování vychází ze střednědobého výhledu rozpočtu, ve kterém jsou do rozhodnutí zahrnuty pouze drobné investice. Následně byl zpracován výhled finanční stability obce na dané období. Z pohledu financování obce jsou nejdůležitější výhledy roční finanční stability hospodaření obce a výhled Cash Flow, který prokazuje schopnost obce profinancovat všechny zamýšlené investiční projekty.

### Výhled finanční stability hospodaření obce

Finanční stabilita ukazuje finanční možnosti obce, které bude možné použít na investice v daném roku bez toho, aby bylo nutné využití prostředků z minulých období.

| Rok                                | 2022    | 2023    | 2024    | 2025      | 2026      |
|------------------------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| Finanční stabilita (Třídy 1+2+4+5) | 262,000 | 279,600 | 346,859 | 394,345   | 421,357   |
| Kumulativně                        | 262,000 | 541,600 | 888,459 | 1,282,804 | 1,704,161 |

### Výhled hotovostních toků

Pro ověření splnitelnosti finančního plánu byl sestaven výhled hotovostních toků (Cash Flow), který zahrnuje i finanční prostředky z minulých období.

| Cash Flow roční                     | Rozpočet 2022 (Kč) | SVR 2023   | SVR 2024   | SVR 2025   | SVR 2026   |
|-------------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|------------|
| Počáteční stav BU odhad k 1.1.      | 1,700,000          | 1,700,000  | 1,869,600  | 2,106,459  | 2,460,804  |
| Příjmy v roce                       | 3,908,800          | 3,920,000  | 3,926,359  | 3,955,045  | 4,008,561  |
| Úvěry                               |                    |            |            |            |            |
| Finanční prostředky celkem ( 1+2+3) | 5,608,800          | 5,620,000  | 5,795,959  | 6,061,504  | 6,469,365  |
| Předpokládané výdaje s DPH          | -3,908,800         | -3,750,400 | -3,689,500 | -3,600,700 | -3,627,204 |
| Koncový stav BU v roce ( 4 + 5)     | 1,700,000          | 1,869,600  | 2,106,459  | 2,460,804  | 2,842,161  |